

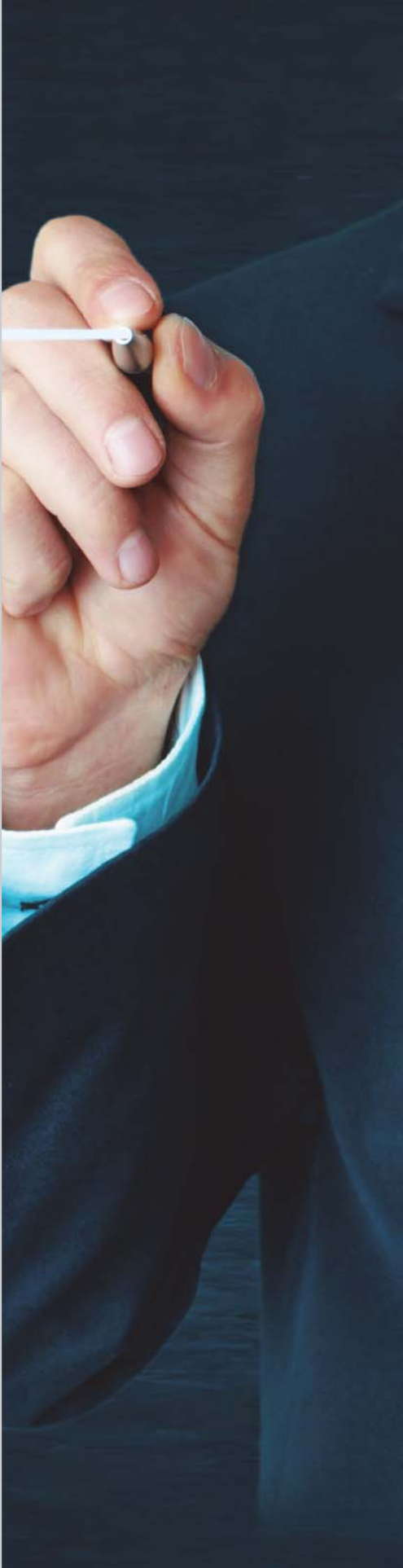
The Best 50 by legalcommunity.it | di nicola di molfetta

**STUDI
D'AFFARI,**
si consolida
la ripresa: €

€
€
+6,6%

La proprietà intellettuale è riconducibile alla fonte specificata in testa alla pagina. Il ritaglio stampa è da intendersi per uso privato

The Best 50 by legalcommunity.it



Il valore del giro d'affari dei
delle prime cinquanta insegne
legali censite da MAG sale
a 2,237 miliardi di euro.
BonelliErede resta in vetta
con oltre 166 milioni. Dentons
cresce più di tutti: +94%

S

tudi legali d'affari, ancora un anno di crescita.
È questo il dato principale che emerge dal
monitoraggio dei fatturati delle prime
cinquanta insegne attive sul mercato dei servizi
legali italiano, curato dal centro ricerche di
legalcommunity.it per MAG.
Nel suo complesso, la Best 50 delle business law
firm attive in Italia ha mosso un giro d'affari di
2,237 miliardi di euro durante il 2017. Vale a dire

The Best 50 by legalcommunity.it

che questa piccola fetta di mercato è arrivata a generare il 17% del totale dei ricavi prodotti dall'avvocatura nazionale, che sono pari a circa 13 miliardi. Si tratta di una minoranza dorata. Il fatturato medio di uno degli oltre 8mila professionisti attivi in uno di questi 50 studi è infatti di quasi 270mila euro. Mentre il fatturato medio di uno dei 242mila avvocati italiani è di 58.435 euro.

2,237 mld €

BEST 50 VALORE COMPLESSIVO 2017

La crescita registrata nel corso del 2017 (+6,6%) rispetto all'anno precedente consolida la ripresa del settore dopo gli anni della grande crisi. Una ripartenza spinta dal ritorno delle fusioni e acquisizioni miliardarie ([si veda il numero 94 di MAG](#)), dall'effervescenza del mercato dei capitali (tanto sul fronte debt che su quello equity) e dalla ripresa del banking e dalla crescita dell'attività di questi studi in aree quali contenzioso, tax e regolamentare.

L'edizione 2018 della Best 50 conferma ancora una volta la forte concentrazione del business nel mercato della consulenza legale d'affari. Le prime 10 insegne, infatti, generano ricavi per oltre 1 miliardo, pari al 46% del valore totale del fatturato prodotto dai cinquanta. La parte del leone continuano a farla le big firm battenti bandiera tricolore.

BonelliErede, Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners, Chiomenti, Pirola Pennuto Zei, Legance e Nctm muovono circa un terzo del giro d'affari della Best 50.

In particolare, l'organizzazione guidata da **Stefano Simontacchi** e **Marcello Giustiniani**, nel 2017, ha battuto un altro record diventando il primo studio legale associato italiano a superare la soglia dei 150 milioni di euro di ricavi mettendo a segno una crescita del 12% e raggiungendo quota 166,32 milioni. Più crescono le dimensioni di uno studio più difficile diventa espandere l'attività soprattutto all'interno di un mercato dalle dimensioni contenute come quello italiano. Tuttavia, BonelliErede, sta puntando in maniera decisa sull'ampliamento internazionale del proprio raggio d'azione e sull'allargamento della propria offerta a servizi ad alto contenuto innovativo. Dopo lo sbarco in Africa del 2016, lo studio ha aperto una sede anche a Dubai mentre a Milano ha dato vita a beLab un progetto «a forte coefficiente



Stefano Simontacchi
e Marcello Giustiniani

The Best 50 by legalcommunity.it

10

STUDI

CHE SONO CRESCIUTI DI PIÙ

Dati in milioni di euro

Studi Legali	Fatturato 2017	Fatturato 2016	Variazione%
Dentons	25,66	13,2	94,39%
Russo De Rosa	14,7	11,2	31,25%
Latham & Watkins	37	29	27,59%
Gattai Minoli Agostinelli	31,24	25	24,96%
La Scala	24,2	19,4	24,74%
Orrick	36,9	31	19,03%
Gitti & Partners	12,5	10,9	14,68%
Baker Mckenzie	46,8	41,6	12,50%
BonelliErede	166,32	148,5	12,00%
Osborne Clarke	14	12,6	11,11%

Fonte: stime centro ricerche legalcommunity.it - L'elenco include solo gli studi nella Best 50



Francesco Gianni
e GianBattista Origoni

tecnologico e di processo», come lo ha definito Giustiniani in un articolo sul [numero 92 di MAG](#), tramite il quale lo studio ha sviluppato quattro nuove linee di servizi: dal supporto all'innovazione digitale al compliance management, passando per il contenzioso seriale e i corporate transaction services. Nel gruppo di testa spicca anche la forte crescita registrata da Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners (+6,45%) che ha portato i ricavi dello studio fondato 30 anni fa da **Francesco Gianni e GianBattista Origoni** ([si veda il numero 100 di MAG](#)) a superare quota 130 milioni affermandosi come seconda insegna del Paese in termini di giro d'affari stimato. Un risultato importante che arriva a valle di un anno in cui lo studio ha confermato la

The Best 50 by legalcommunity.it

50

BEST

PER FATTURATO (con variazione percentuale)

Dati in milioni di euro

Studi Legali	Fatturato 2017	Fatturato 2016	Variazione %
BonelliErede	166,32	148,5	12,00%
Gianni Origoni Grippo Cappelli	132	124	6,45%
Chiomenti	127	126,5	0,40%
PwC TLS Avvocati e Commercialisti	125,3	118,8	5,47%
Pirola Pennuto Zei	120,925	116,949	3,40%
EY	103,2	93,2	10,73%
Deloitte	96	89	7,87%
KPMG	79,2	77,9	1,67%
Legance	78	76	2,63%
DLA Piper	75,68	70,14	7,90%
NCTM	75,5	75	0,67%
Clifford Chance	55	55	0,00%
Cleary Gottlieb	51,3	48,3	6,21%
Freshfields Bruckhaus Deringer	49,8	48,8	2,05%
Baker Mckenzie	46,8	41,6	12,50%
Linklaters	42	38,8	8,25%
Latham & Watkins	37	29	27,59%
Orrick	36,9	31	19,03%
Grimaldi Studio Legale	36,5	33	10,61%
Pedersoli e Associati	35,8	34,8	2,87%
Gatti Pavesi Bianchi	34,8	38,5	-9,61%
Allen & Overy	34,5	33,5	2,99%
Pavia e Ansaldo	32	31,8	0,63%
Gattai Minoli Agostinelli	31,24	25	24,96%
Hogan Lovells	30	27,7	8,30%

Fonte: stime centro ricerche *legalcommunity.it*

The Best 50 by legalcommunity.it

50

BEST

PER FATTURATO (con variazione percentuale)

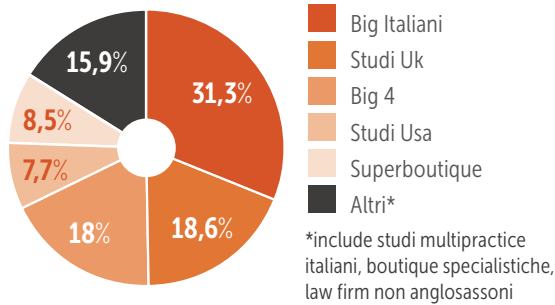
Dati in milioni di euro

Studi Legali	Fatturato 2017	Fatturato 2016	Variazione %
Maisto e Associati	28	30	-6,67%
Tonucci & Partners	26,8	26,2	2,29%
Lombardi Segni	26,5	31,5	-15,87%
Grande Stevens	26,25	25	5,00%
LS LexJus Sinacta	26,04	27,4	-4,96%
Trifirò & Partners	26	26	0,00%
Dentons	25,66	13,2	94,39%
Bird & Bird	25	25	0,00%
Simmons & Simmons	25	23	8,70%
Sutti	24,8	24,1	2,90%
La Scala	24,2	19,4	24,74%
Carnelutti	23,5	23	2,17%
Roedl & Partner*	21	20,4	2,94%
R&P Legal	20,7	20,5	0,98%
Toffoletto De Luca Tamajo	19,02	18,4	3,37%
Macchi di Cellere Gangemi	18	17,1	5,26%
CMS	17,8	16,5	7,88%
Russo De Rosa	14,7	11,2	31,25%
Bernoni Grant Torton	14	13,5	3,70%
Osborne Clarke	14	12,6	11,11%
Gitti & Partners	12,5	10,9	14,68%
Ludovici & Partners	12	11,5	4,35%
Eversheds Sutherland	11,807	11,804	0,03%
Ashurst	11,5	nd	nd
Withers	10,4	10	4,00%

Fonte: stime centro ricerche legalcommunity.it

The Best 50 by legalcommunity.it

MARKET SHARE PER CLUSTER



Fonte: Stime centro ricerche legalcommunity.it



Carlo Gagliardi



Bruno Giuffrè
e Wolf Michael Khüne

propria leadership nell'm&a portando a casa 62 operazioni per un valore complessivo di oltre 39 miliardi. Anche nel caso di Gianni Origoni Grippo Cappelli, l'internazionalizzazione è un fattore di crescita su cui l'associazione ha deciso di puntare tanto che, come rivelato proprio a MAG, l'insegna si appresta ad aprire una sede a Shanghai, la sesta all'estero dopo quelle di New York, Londra, Bruxelles, Abu Dhabi e Hong Kong.

In totale, sono sei le insegne che nel 2017 hanno superato i 100 milioni di ricavi in Italia: BonelliErede, Gianni Origoni Grippo Cappelli, Chiomenti, Pwc Tls, Pirola Pennuto Zei ed Ey. Alcune di queste sono legate anche al mondo della consulenza e in particolare della revisione. Tls ed Ey, nello specifico, appartengono assieme a Deloitte e Kpmg al gruppo delle cosiddette Big 4 che, di fatto, raduna i maggiori player a livello globale nel settore.

Si tratta di strutture che stanno tornando a investire in maniera importante nell'advisory **legale** (*si veda il numero 97 di MAG*) a livello mondiale e quindi anche in Italia, attratte soprattutto dalla profitability del settore.

Tra le mosse più recenti c'è stata proprio quella di Deloitte che ha avviato un'importante riorganizzazione della propria branch **legale** affidandola a **Carlo Gagliardi**, ex avvocato dello studio Chiomenti, poi entrato come general counsel prima in Bpm e successivamente da Investindustrial da dove è passato alla presidenza di Valtur prima

The Best 50 by legalcommunity.it



di decidere di tornare alla professione sposando il progetto Deloitte che ora punta al club degli "over 100". Il budget per l'anno fiscale 2018-19 delle attività tax e legal di Deloitte in Italia è di 103 milioni.

Le branch tax & legal delle Big 4 rappresentano poco meno del 20% (il 18% per l'esattezza) del valore della Best 50. Più o meno tanto quanto nell'insieme pesano le 13 law firm di matrice inglese censite da questa analisi. Tra queste, spicca la performance di DLA Piper. Lo studio guidato dai co-managing partner **Bruno Giuffrè** e **Wolf Michael Khüne** non solo si conferma prima insegna internazionale attiva in Italia, ma con i suoi 75,7 milioni di fatturato nel 2017 ha ormai raggiunto una taglia analoga a quella di un grande player domestico. Si tratta di un'impresa mai riuscita prima a uno studio legale internazionale nel nostro Paese. Sempre tra gli inglesi va sottolineata la performance di Linklaters che sfonda il tetto dei 40 milioni di ricavi (arrivando a 42) portando a casa una crescita che a inizio anno è stata

Studi Legali	Numero professionisti
Deloitte	780
PwC TLS Avvocati e Commercialisti	629
Pirola Pennuto Zei	488
Gianni Origoni Grippo Cappelli	440
BonelliErede	412
KPMG	408
EY	359
Chiomenti	322
NCTM	246
DLA Piper	238
Legance	213
La Scala	197
LS LexJus Sinacta	173
Grimaldi Studio Legale	164
Baker & McKenzie	142
Tonucci & Partners	138
R&P Legal	136
Carnelutti	130
Bird & Bird	128
Sutti	126

Fonte: stime centro ricerche legalcommunity.it

The Best 50 by legalcommunity.it

20

BEST

PER NUMERO DI COUNSEL

Studi Legali	Numero counsel	Uomini	Donne
KPMG	96	52	44
PwC TLS Avvocati e Commercialisti	67	39	28
Gianni Origoni Grippo Cappelli	39	25	14
BonelliErede	32	nd	nd
Legance	25	18	7
Baker & McKenzie	25	17	8
Tonucci & Partners	20	8	12
Cleary Gottlieb	16	10	6
Lipani Catricalà & Partners	16	15	1
CMS	14	9	5
Hogan Lovells	14	5	9
Gitti & Partners	14	12	2
Grimaldi Studio Legale	13	7	6
Dentons	13	nd	nd
Pavia e Ansaldo	11	5	6
Gatti Pavesi Bianchi	11	5	6
Chiomenti	10	3	7
Bird & Bird	10	7	3
Allen & Overy	10	8	2
R&P Legal	9	3	6
Orrick	9	3	6
Clifford Chance	9	5	4

Fonte: stime centro ricerche *legalcommunity.it*

The Best 50 by legalcommunity.it

20

BEST

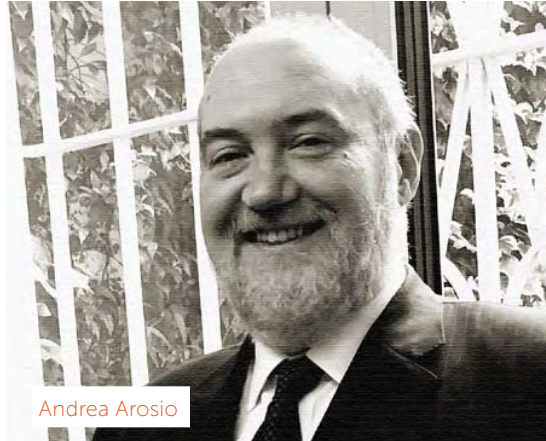
PER NUMERO DI ASSOCIATE

Studi Legali	Numero associate	Uomini	Donne
PwC TLS Avvocati e Commercialisti	315	140	175
Pirola Pennuto Zei	238	47	43
Chiomenti	228	121	107
KPMG	226	113	113
Gianni Origoni Grippo Cappelli	189	98	91
BonelliErede	189	107	82
Deloitte	167	nd	nd
Legance	148	77	71
NCTM	133	58	75
DLA Piper	121	56	65
La Scala	121	43	78
Bird & Bird	85	49	36
LS LexJus Sinacta	84	nd	nd
Sutti	74	nd	nd
Tonucci & Partners	72	40	32
Bernoni Grant Thornton	71	36	35
Lombardi Segni	71	43	28
Grimaldi Studio Legale	70	40	30
Freshfields Bruckhaus Deringer	64	30	34
Linklaters	63	30	33

Fonte: stime centro ricerche legalcommunity.it

The Best 50 by legalcommunity.it

suggellata anche da un prestigioso lateral hire. **Andrea Arosio**, managing partner dello studio, è riuscito nell'impresa di portare in squadra un pezzo da novanta nel mercato m&a come **Roberto Casati** che dovrebbe dare ulteriore impulso alla practice che già lo scorso anno è riuscita a seguire 23 operazioni per quasi 24 miliardi di valore totale. Molto positivo anche il risultato di Osborne Clarke, studio guidato in Italia da **Riccardo Roversi**, che si è piazzato al decimo posto sui Best 50 per incremento dei ricavi (+11,11%). Anche se, guardando all'aumento del giro d'affari degli ultimi 12 mesi, è Dentons lo studio che ha realizzato l'impresa più eclatante riuscendo quasi a raddoppiare (+94,4%) il risultato del 2016 e totalizzando un giro d'affari di 25,66 milioni



Andrea Arosio



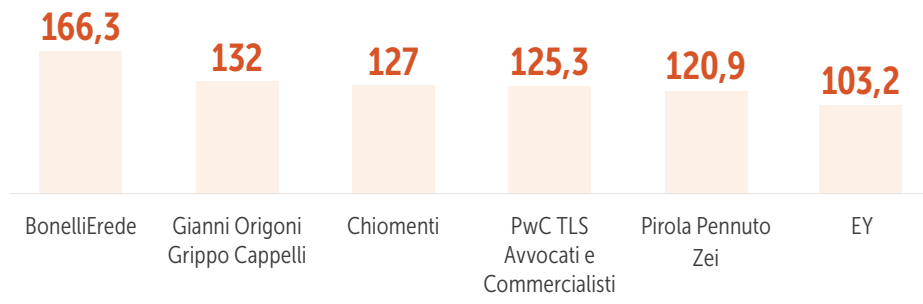
Riccardo Roversi

1,029 mld € **(46%)**
VALORE DEI PRIMI 10 STUDI



CON UN FATTURATO > 100 STUDI

Dati in milioni di euro



Fonte: stime centro ricerche legalcommunity.it

The Best 50 by legalcommunity.it

20

BEST

PER NUMERO DI PARTNER

Studi Legali	Numero partner	Uomini	Donne
PwC TLS Avvocati e Commercialisti	122	92	30
Pirola Pennuto Zei	119	92	27
Gianni Origoni Grippo Cappelli	99	82	17
EY	92	39	12
LS LexJus Sinacta	87	67	20
NCTM	74	64	10
Deloitte	66	nd	nd
BonelliErede	63	48	15
Chiomenti	61	53	8
Carnelutti	51	37	14
DLA Piper	46	41	5
KPMG	43	35	8
Pavia e Ansaldo	42	30	12
Grimaldi Studio Legale	39	31	8
R&P Legal	39	30	9
Pedersoli e Associati	32	24	8
Legance	31	27	4
Lombardi Segni	31	22	9
Baker Mckenzie	28	24	4
Tonucci & Partners	28	24	4
Macchi di Cellere Gangemi	28	20	8

Fonte: stime centro ricerche legalcommunity.it

The Best 50 by legalcommunity.it

20

BEST

PER NUMERO DI TRAINEE

Studi Legali	Numero counsel	Uomini	Donne
Deloitte	534	nd	nd
EY	208	nd	nd
Pirola Pennuto Zei	131	65	66
BonelliErede	128	70	58
PwC TLS Avvocati e Commercialisti	117	68	49
Gianni Origoni Grippo Cappelli	107	nd	nd
DLA Piper	66	27	39
La Scala	51	26	25
Rödl & Partner	43	21	22
Cleary Gottlieb	37	19	18
Grimaldi Studio Legale	35	20	15
Orrick	35	17	18
KPMG	33	16	17
Freshfields Bruckhaus Deringer	29	15	14
Carnelutti	28	13	16
R&P Legal	27	17	10
Linklaters	26	16	10
Baker & McKenzie	26	10	16
Pedersoli e Associati	26	12	14
Hogan Lovells	26	17	9
Gattai Minoli Agostinelli	26	15	11

Fonte: stime centro ricerche *legalcommunity.it*

The Best 50 by legalcommunity.it



Federico Sutti



Giuseppe Scassellati Sforzolini



Bruno Gattai

di euro. Un risultato importante per lo studio guidato da **Federico Sutti** considerando soprattutto che quest'insegna, fino al 2015, non era presente in Italia e che la costruzione della practice italiana è ancora "in progress" sebbene quasi alle battute finali ([si veda il numero 97 di MAG](#)).

Sempre guardando ai dieci studi che sono cresciuti di più nel corso del 2017 non si può fare a meno di notare che tre di questi sono di matrice statunitense. Si tratta di Latham & Watkins, che con un aumento del fatturato del 27% ha totalizzato 37 milioni di euro ([si veda il numero 99 di MAG](#)); Orrick, cresciuto del 19% così da arrivare a un giro d'affari di quasi 37 milioni; e Baker McKenzie che ha chiuso l'anno con ricavi stimati pari a 46,8 milioni di euro.

Seppur con una crescita meno marcata (6,2%), invece, Cleary Gottlieb si conferma lo studio di matrice americana con il fatturato stimato più elevato e pari a 51,3 milioni.

Lo studio, in particolare sul fronte m&a, nel corso del 2017 è stato presente su tutti i billion deal che hanno interessato il mercato italiano. Dall'acquisizione di Luxottica da parte di Essilor a quella di Ilva da parte di Am Investco, in entrambi i casi con un team guidato dal socio **Giuseppe Scassellati Sforzolini**.

Sebbene non abbia messo a segno nessuna operazione monstre, invece, tra le cosiddette superboutique nazionali, è Gattai Minoli Agostinelli ad aver chiuso il 2017 con la crescita più rilevante: +25% per un giro d'affari complessivo di oltre 31 milioni di euro. Un risultato che quindi mostra come l'associazione professionale guidata da **Bruno Gattai** stia screscendo in maniera

The Best 50 by legalcommunity.it

uniforme, seguendo un percorso di sviluppo corale in cui è il gruppo a scandire il passo dello sviluppo e non poche individualità.

Il gioco di squadra ha premiato anche la performance di Russo De Rosa (+31% per 14,7 milioni di ricavi) che continua a registrare il successo del suo business model incentrato sulla discontinuità aziendale.

Mentre per La Scala, primo studio legale italiano costituito in forma di società per azioni, l'anno si è chiuso con un fatturato in crescita del 24,7% e pari a 24 milioni di euro. ■



ITALIA A DUE VELOCITÀ

Sono oltre 242 mila gli avvocati residenti in Italia al 31 dicembre 2017. Lo 0,4% in più rispetto all'anno precedente (pari a circa mille professionisti). Il Paese, stando alla fotografia scattata da Cassa Forense e analizzata da Asla, viaggia di fatto a due velocità.

La Lombardia fa registrare il volume d'affari più alto a livello nazionale, 56.309 euro per le avvocate e 168.427 euro per gli avvocati, una media di 111.030 euro avvicinata esclusivamente da quella del Trentino Alto Adige (102.236). Staccate, di molto, le altre regioni: 76.975 euro per il Veneto, 73.942 euro per il Lazio. Il volume d'affari medio più basso si registra in Calabria con 22.671 euro.

L'ordine più ricco d'Italia è quello di Milano con 83.901 euro medi annui, dato comunque in flessione rispetto all'anno precedente. Segue Roma con 55mila euro medi annui, poi Genova con 54mila e Bergamo con 50mila euro medi annui. Un avvocato in attività al Sud e nelle Isole guadagna circa 33 mila euro in meno rispetto a un professionista attivo al Nord, divario che diventa ancor più rilevante se si calcolano esclusivamente i redditi medi degli avvocati uomini: 30.933 euro annui per un avvocato attivo nel meridione, 59.291 per chi lavora al Centro e 78.673 per il Nord.

La Campania, con 34.330 avvocati, conta il maggior numero di professionisti sul territorio regionale, il 14,2% del computo nazionale; seguono la Lombardia (33.601) e il Lazio (33.371). Molto distanti tutte le altre regioni. ■