

ricerche

TMT

CENTRO STUDI TOPLEGAL

# Convergenza ad alta velocità

Per i consulenti è importante non perdere il passo, ma il valore aggiunto risiede nella polivalenza e nella visione di insieme

di Silvia Minnoni

L'EVOLUZIONE TECNOLOGICA E LA diffusione di nuovi servizi in ambito media e telecomunicazioni corrono ad alta velocità e aprono a nuovi mercati fungendo da traino per i servizi legali Tmt. A presidiare un settore che segue le logiche dell'innovazione sono principalmente i consulenti legali con più tradizione, che da anni ormai affiancano i loro clienti interpretando le declinazioni legali della sfida tecnologica in corso. Parallelamente, hanno però trovato il loro spazio realtà che sono riuscite a sfruttare l'aumento della domanda legale legata anche alle recenti novità normative che hanno richiesto importanti adempimenti regolatori.

Questo, in sintesi, il rapporto tra domanda e offerta in ambito Tmt: in un mercato in cui i vantaggi competitivi si ottengono attraverso decisioni e strategie innovative, sono necessari consulenti polivalenti e reattivi ai cambiamenti. Le nuove tecnologie hanno determinato, infatti, la nascita di nuove modalità di approccio al mercato per realizzare

le attività degli operatori e il mercato legale riflette l'andamento estremamente dinamico del relativo settore industriale.

## Chi incontra la domanda

Dai dati raccolti dal Centro Studi TopLegal si evince che in relazione a una domanda sempre più dinamica, reattiva e con esigenze di multidisciplinarietà, interconnessione, concretezza e orientamento al business, vengono premiati dal mercato Hogan Lovells, Baker McKenzie, Orsingher Ortu, Portolano Cavallo e Bird & Bird. Si tratta di realtà che, si sono mostrate in grado di offrire esperienza e visione strategica nell'ambito della contaminazione in atto tra le varie anime del Tmt oltre che comprensione della convergenza tra nuovi e vecchi media.

Inoltre, a conferma di quanto già riscontrato nella precedente ricerca del 2013, il settore non sembra prediligere una specifica tipologia di studio. Accanto infatti ai grandi studi

## I soci in movimento

### Passaggi laterali 2017-2018

Studio	Nome professionista	Studio di provenienza	Practice di riferimento
Curtis	Filippo Palmieri	Baker & McKenzie	Corporate/M&a, Tmt
Dentons	Giangiaco Olivi	Dla Piper	Media, data privacy
Dentons	Giovanni Francesco Casucci	Bardehle Pagenberg	Intellectual property, Technology
Dwf	Giovanni Cucchiarato	Jenny	Corporate/M&a, Fintech
Dwf	Marco Annoni	Carnelutti	Intellectual property
Gianni Origoni Grippo Cappelli	Massimo Sterpi	Jacobacci	Intellectual property, Ip/It, Media
Legislab	Roberta Mollica	Carnelutti	Media & entertainment
Martini Manna	Rocco Lanzavecchia	n.a.	Intellectual property, Information technology
Orrick	Matteo Daste	Squire Patton Boggs	Technology
Osborne Clarke	Andrea Rizzi	Take Two Interactive	Digital media & entertainment
Osborne Clarke	Gianluigi Marino	Dla Piper	Data protection
Osborne Clarke	Pierfilippo Capello	Guardamagna	Entertainment & sport
Osborne Clarke	Andrea Bozza	Guardamagna	Entertainment & sport
Panetta	Rocco Panetta	Nctm	Tmt, Privacy

## Spin Off

Studio lancio	Partner	Provenienza
P&A - Panetta	Rocco Panetta	Nctm

## Nuovi partner

### Promozioni 2017-2018

Studio	Nome professionista	Practice di riferimento
Carnelutti	Stefano Mele	Technology, Privacy, Cybersecurity
Cba	Barbara Sartori	Intellectual property, Information technology
Curtis	Carmine Gravina	Corporate/M&a
Dla Piper	Alessandro Ferrari	Intellectual property, Information technology
R&p Legal	Allegra Bonomo	Information and communication technology

ricerche

TMT

## Technology: i mandati significativi (2017-2018)

Cliente	Advisor legali	Descrizione
Booking	BonelliErede (Claudio Tesauro)	Assistenza in procedimento Agcm sulla clausola di parità tariffaria e attività di coordinamento sullo stesso tema in altre giurisdizioni Ue
Airbnb	Hogan Lovells (Marco Berliri)	Assistenza ad Airbnb nel lancio di nuovi prodotti nel territorio italiano, non solo più legati alla condivisione di case
Daimler Mercedes Benz	Cugia Cuomo (Fabrizio Cugia di Sant'Orsola, Silvia Giampaolo)	Assistenza legale e regolamentare in materia di infotainment e servizi M2m a bordo di veicoli Mercedes, per lo sviluppo del sistema Mercedes Pro Connect
Neutrino	Carnelutti (Stefano Mele)	Assistenza a Neutrino per verificare eventuali criticità sotto il profilo della protezione dei dati personali nella deanonimizzare delle transazioni in Bitcoin e in altre crypto-valute
Xiaomi	Chiomenti (Gilberto Nava)	Assistenza a Xiaomi, il quarto produttore mondiale di smartphone nel mondo, nel suo ingresso nel mercato italiano

strutturati trovano spazio anche molte boutique come **Martini Manna**, **Lgv**, **Milalegal** e **Amiconi** le quali concentrando le risorse in alcune aree del settore alimentano un'offerta di alto profilo mantenendo clienti e riconoscimento nel mercato.

Un aumento della dinamicità del comparto si è registrato anche in seguito alla fusione Wind-Tre del 2015, la quale ha favorito l'ingresso in Italia di un nuovo operatore telefonico, **Iliad**, assistito da Legance. A livello societario hanno, invece, tenuto banco le vicende legate al futuro di **Tim** che, per la sola composizione del Cda e relativi ricorsi, ha visto l'intervento a diverso titolo di Chiomenti, **Cleary Gottlieb**, **Gatti Pavesi Bianchi** e **Galbiati Sacchi**.

Evidente litigiosità anche nel mondo media che in tema di diritti tv legati alla Serie A ha vissuto un biennio di contenziosi e ricorsi al Tar in risposta agli interventi dell'Agcm, e ha messo in luce alcune realtà legali riconosciute nel settore per competenze nelle aree litigation e antitrust, quali **Lipani Catricalà**, **Ejc Roberti**, **Cleary Gottlieb** e **BonelliErede**.

L'attualità normativa e regolamentare, infine, ha avvantaggiato realtà come **Cugia Cuomo**, **Rödl** e **Ughi Nunziante** i cui clienti hanno apprezzato la capacità risolutiva e hanno enfatizzato l'esperienza, la preparazione e le capacità tecniche dei professionisti coinvolti.

### Strategie interne

Tecnologia, media e telecomunicazioni sono

## Media: i mandati significativi (2017-2018)

Cliente	Advisor legali	Descrizione
Sky Italia	Mazzoni Regoli Cariello Pagni (Duccio Regoli)	Accordo sulla pay tv con contratti di licenza dei canali Cinema e Serie A e opzione per la vendita della piattaforma Dtt di Mediaset a Sky
	Cleary Gottlieb (Matteo Beretta)	
Mediaset	Baker McKenzie (Paolo Galli, Lorenzo de Martinis)	
	Chiomenti (Luca Fossati, Corrado Canziani, Gilberto Nava)	
Gedi	BonelliErede (Roberto Cera, Barbara Napolitano, Claudio Tesauro)	Integrazione in Gedi Gruppo Editoriale delle attività di Italiana Editrice (Itedi) e del relativo gruppo
Itedi	Pedersoli (Carlo Re, Davide Cacchioli)	
Ital Press Holding	Chiomenti	
Amazon	Orsingher Ortu (Fabrizio Sanna)	Assistenza ad Amazon Video nel lancio del suo servizio in Italia
Sky	Cleary Gottlieb (Ferdinando Emanuele, Marco D'Ostuni)	Ricorso al Tar e sospensione della procedura competitiva di assegnazione dei contenuti audiovisivi della Serie A disposta da MediaPro
Perform	Martini Manna (Elena Martini)	Perform e Sky sono risultate aggiudicatrici dei diritti esclusivi sulle diretta della Serie A 2018/2021

state caratterizzate dal lancio di nuove offerte, dalla creazione di nuove tipologie di contenuti, di nuovi servizi nonché nuove partnership tra operatori generando un incremento della domanda di servizi legali. Da una parte,

infatti, i mercati media e telecom hanno visto una sovrapposizione e una concentrazione che ha portato la creazione di nuovi prodotti. Dall'altra si è registrato un fermento nel settore tecnologico dovuto all'evoluzione digita-

ricerche

TMT

## Telecomunicazioni: i mandati significativi (2017-2018)

Cliente	Advisor legali	Descrizione
Infratel	Orrick (Francesca Isgrò, Patrizio Messina)	Contenzioso amministrativo (valore 1400 mln €) relativo al bando di gara per la costruzione di una infrastruttura passiva a banda ultra larga nelle aree bianche di alcune regioni italiane
	Ce Legal (Daniele Cutolo)	
Open Fiber	Luisa Torchia	
Telecom	Lattanzi Caldarelli (Francesco Cardarelli, Filippo Lattanzi, Francesco Saverio Cantella)	
Telecom	Cleary Gottlieb (Marco D'Ostuni)	Contenzioso antitrust (valore 730 mln €) relativo a una domanda di risarcimento danni per pratiche discriminatorie nel settore dei servizi a valore aggiunto
Sky	Mazzoni Regoli Cariello Pagni (Duccio Regoli)	Accordo tra Sky Italia e Open Fiber per il lancio di un servizio via fibra a partire dall'estate 2019
	Baker McKenzie (Raffaele Giarda, Lorenzo de Martinis)	
Inwit	Curtis (Dino Dima)	Contratto di fornitura relativo alle apparecchiature della prima rete Lpwa in Italia e per la commercializzazione di servizi relativi all'IoT e M2m
Iliad Italia	Legance (Valerio Mosca)	Ingresso di Iliad nel mercato italiano come quarto operatore di rete mobile in Italia

le e all'implementazione di nuove tecnologie da parte delle imprese operanti nei mercati più tradizionali (esempio il settore bancario e finanziario). Inoltre, se fino a qualche tempo fa le imprese del settore Tmt offrivano e chiedevano assistenza per servizi completamente

distinti, oggi l'offerta e di conseguenza la richiesta di consulenza si è contaminata.

Infine, il regolamento europeo sulla protezione dei dati personali ha determinato un incremento della domanda di consulenza **legale** sia in relazione al processo di ade-

guamento alla nuova normativa che in riferimento a questioni legate alla sicurezza dei dati (cybersecurity). In risposta, le insegne si sono poste l'obiettivo di rafforzare e specializzare le squadre sia con innesti funzionali, sia integrando specialisti del settore privacy proprio a fronte dell'aumento del lavoro sulla data protection. Non solo, negli ultimi 18 mesi sempre più studi si sono mossi verso la strutturazione di veri e propri dipartimenti specializzati sul Tmt e allo sviluppo di nuovi progetti orientati a fornire una risposta alle neonate esigenze del settore.

Tale incremento della domanda ha dato il via a una sorta di caccia di specializzazione e l'aumento dei passaggi da parte di professionisti in cerca di maggiori spazi d'azione. Ad anticipare questa tendenza nel 2016, è stato Chiomenti con l'arrivo da Legance del partner Gilberto Nava. In meno di due anni l'insegna è riuscita a imporre al mercato un esempio di servizio specializzato e indirizzato al settore in maniera trasversale proprio grazie all'esperienza e al riconoscimento del professionista.

Nell'ottica di costituzione e specializzazione delle squadre è da leggersi anche l'ingresso di Giangiacomo Olivi in **Dentons** in qualità di co-head Tmt nonché head data privacy in Europa e in Italia. Il passaggio del professionista segue il precedente spostamento di Giovanni Francesco Casucci (proveniente da **Bardehle Pagenberg**), responsabile della practice italiana di Ip & technology con il quale lo studio completa i servizi in ambito Tmt e Ip.

Tra le realtà che più di altre hanno investito in nuove professionalità vi è, invece, **Osborne Clarke** che ha messo a segno sette nuovi acquisti, di cui ben quattro nuovi partner

(Andrea Rizzi, Gianluigi Marino, Pierfilippo Capello, Andrea Bozza), specializzati in digital media & entertainment, data protection e entertainment-sports. Nella stessa direzione si sono mossi alcuni studi già fortemente orientati verso l'universo Tmt che hanno cercato di completare la propria offerta sbarrando nuove caselle. Tra questi, Portolano Cavallo, il quale ha nominato Marco Bellezza nuovo counsel responsabile dell'area fintech & insurtech e ufficializzato l'ingresso dell'of counsel Giulio Novellini (ex **Jones Day**) per gli ambiti privacy, data protection, telecomunicazioni, internet ed e-commerce. Con la prospettiva di valorizzare la propria competenza settoriale e la specializzazione nel mondo tech e regolamentare va letto invece il progetto di Rocco Panetta. Il professionista, dopo un periodo di tre anni in cui lui e il suo team di cinque professionisti aveva unito le forze e sorti a quelle di **Nctm**, ha riaperto a Roma la propria insegna **P&a – Panetta**, boutique rivolta appunto al mercato hi-tech, con particolare riferimento a internet, privacy, telecomunicazioni e ambientale. Tra gli studi che si sono attivati sul fronte organizzativo con la costituzione di nuovi dipartimenti si segnala: la nuova task force sul fintech costituita da **Gattai Minoli Agostinelli**; l'avvio del dipartimento media & entertainment di **Legislab** affidato all'ex **Carnelutti** Roberta Mollica; e ancora, la costituzione del nuovo dipartimento di protezione dei dati compliance e sicurezza informatica di **Previti**; il tech group globale di Clifford Chance. In chiave tecnologica, infine non vanno dimenticati i progetti Brera.Hub, beLab e Ey wavespace, promossi rispettivamente da **Trevisan & Cuonzo**, **BonelliErede** e **Ey**, e dedicati all'innovazione di servizio, alle start up e alla digitalizzazione. ■