

**PROFESSIONE AVVOCATO**

---

STUDI REGIONALI

# In provincia il business guarda all'estero

La presenza di una fitta rete di piccole e medie imprese rende l'area di Bergamo particolarmente strategica per gli studi locali. Chiamati a supportare le aziende in operazioni di internazionalizzazione, m&a e nel passaggio generazionale

*di Filippo Grossi*



**U**n territorio davvero fertile per il mercato societario grazie alla presenza di moltissime Pmi. Siamo a Bergamo, laboriosa provincia lombarda, ma gli Studi legali d'affari che hanno sede qui non si sentono affatto di provincia, tutt'altro.

Lavorare in un grande studio di provincia stimola i titolari (e spesso anche i collaboratori) a conquistare palcoscenici più ampi di quelli esclusivamente cittadini. L'orizzonte del lavoro è improntato ad internazionalizzare, ad andare in Europa e nel mondo come accade ai più blasonati studi milanesi. La presenza a Bergamo di medi e grandi Studi legali d'affari è presto spiegata. Nella Bergamasca c'è una forte concentrazione produttiva con un grandissimo numero di società medio-piccole operanti in diversi settori. Una realtà così strategica necessita, pertanto, di una consulenza qualificata e specializzata settore per settore.

Ne abbiamo parlato con i soci di tre fra i più importanti studi nell'ambito del diritto societario: **Enrico Felli** di **R&P Legal**, **Emanuele Cortesi** di **Cma Legal** e **Fabio Missale** di **Misale & Partners**.

**Perché la scelta di aprire una sede a Bergamo?**

**Enrico Felli** Siamo nati a Bergamo e, nel 2015, ci siamo fusi con **R&P Legal** struttura con cui già collaboravamo e che conta in Italia sei sedi. È stato un passaggio importante per noi; siamo consapevoli di aver allargato il campo di specializzazione potendo così fornire al nostro cliente, la Pmi bergamasca, un servizio ancora più completo.

**Emanuele Cortesi** Lo Studio nasce a Bergamo grazie all'opera di Mario Caffi, vero innovatore che ha colto l'importanza di uno studio che si occupasse di consulenza d'impresa in un territorio ricco di aziende e fertile come quello bergamasco.

Personalmente, credo che non esista uno studio di provincia, ma una mentalità provinciale: se usi la massima diligenza e il massimo scrupolo possibile non c'è differenza che lavori a Bergamo o a Milano o in altre piazze. Inoltre, Bergamo è strategica perché vicina a Milano (dove abbiamo un'altra sede), all'aeroporto di Orio al Serio e per la ricchezza di un tessuto imprenditoriale davvero straordinario.

**Fabio Missale** La realtà imprenditoriale bergamasca è sana, fatta di gente onesta che lavora e si impegna molto. È un piacere, quindi, prestare consulenza alle aziende di questo territorio a fortissima vocazione imprenditoriale. In più, la presenza dell'aeroporto internazionale di Orio al Serio la rende ancora più appetibile per le operazioni con l'estero. Per la chiusura delle operazioni più importanti poi abbiamo la sede milanese in Piazza degli Affari con Matteo Gariboldi.





**“Spingiamo le imprese ad internazionalizzarsi per crescere e le supportiamo in questo processo”**

FABIO MISSALE  
MISSALE & PARTNERS

**Di quanti e quali professionalità si compone il vostro Studio?**

**Enrico Felli** La sede di Bergamo comprende 6 soci e 15 collaboratori, mentre a livello nazionale **R&P Legal** conta 36 soci e 150 professionisti a vari livelli. Bergamo rappresenta un importante snodo a livello di clientela.

**Emanuele Cortesi** La nostra struttura, fondata negli anni '60 dall'Avvocato Mario Caffi e diventata studio associato attorno all'anno 2000, si compone di 5 soci e 25 collaboratori: in questo modo, riusciamo a occuparci di tutto il settore civile e societario.

**Fabio Missale** Siamo uno studio di medie dimensioni che fa dell'organizzazione il suo punto forte: io sono amministratore unico della Stp a R.L. affiancato da professionisti in partners, of counsels, out partners e Missale Network; siamo, inoltre, strutturati in dipartimenti (commerciale e societario, internazionale, m&a, fallimentare, contenzioso e lavoro). Questa organizzazione ci permette di seguire al meglio i nostri clienti per ogni tipo di problematica.

**Che tipo di supporto fornite alle Pmi?**

**Enrico Felli** Supportiamo le Pmi italiane su diversi fronti, ma gli ambiti più richiesti riguardano l'assistenza nelle operazioni straordinarie di acquisizione della stessa da parte di soggetti stranieri oltreché per quanto concerne il tema del passaggio generazionale in azienda. In particolare, poi offriamo servizio in tema di tutela della proprietà intellettuale con un dipartimento dedicato.

**Emanuele Cortesi** La nostra tipologia di lavoro è più orientata verso le Pmi piuttosto che verso la finanza. Queste Pmi però fat-

turano decine e centinaia di milioni di euro, sono quindi realtà di eccellenza che richiedono una consulenza di eccellenza. Il nostro è uno studio di medie dimensioni perfetto per il mercato della piccola e media impresa: l'imprenditore riesce a parlare direttamente con il socio dello studio; si tratta di persone di successo che vogliono dialogare con il partner ed essere seguiti da lui nelle loro scelte e non dal più giovane ed inesperto dei collaboratori.

**Fabio Missale** Aiutiamo i nostri clienti ad internazionalizzarsi e a fare business con l'estero. Non solo. Accanto al tema dell'internazionalizzazione, redigiamo contratti commerciali e societari e abbiamo una forte specializzazione nelle operazioni straordinarie, in particolare di m&a. Inoltre, nell'ottica di conseguire un costante miglioramento dei servizi erogati, ci siamo adoperati nella messa a punto di procedure specifiche e abbiamo ottenuto la certificazione ISO9001”.

**Quali sono le principali problematiche che le Pmi stanno affrontando?**

**Enrico Felli** Sicuramente quella del passaggio generazionale. In un contesto economico così complicato, spesso la II o III generazione manca della necessaria determinazione per proseguire nell'azienda e il nostro compito è quello di assisterli nella cessione dell'impresa; abbiamo però avuto anche casi in cui le nuove generazioni hanno dato nuovo impulso alla crescita dell'azienda apportando idee innovative.

**Emanuele Cortesi** Quello del passaggio generazionale rappresenta lo snodo focale di questi anni. Non sempre i figli dell'imprendi-

**“Quello del passaggio generazionale rappresenta lo snodo focale di questi anni”**

EMANUELE CORTESI  
CMA LEGAL





**“Bergamo  
rappresenta  
un importante snodo  
a livello di clientela”**

**ENRICO FELLI**  
**R&P LEGAL**

tore sono pronti a prendere in mano il timone dell'azienda un po' per la difficile situazione economica, ma anche perché spesso manca in azienda un supporto manageriale adeguato. In percentuale, ci occupiamo di un 60% di aziende che necessitano di essere cedute e solo nel 40% dei casi di imprese che comprano e investono con a capo la nuova generazione.

**Fabio Missale** Il tema del passaggio generazionale in azienda riguarda moltissime imprese italiane (si stima il 72%) e il nostro Studio segue con attenzione questa problematica che riguarda la governance aziendale: in molti casi suggeriamo di introdurre dei manager in azienda, figure chiave per rendere l'impresa più autonoma e slegata al “padrone”; informiamo poi i nostri clienti sugli interessanti vantaggi fiscali inerenti il passaggio di quote.

#### **Riscontrate una maggior esigenza di internazionalizzazione da parte delle Pmi bergamasche?**

**Enrico Felli** Quello dell'internazionalizzazione è un punto sicuramente molto importante per le Pmi italiane sia per quelle in bonis che per quelle in difficoltà: come Studio cerchiamo di assistere i nostri clienti per poter essere presenti in mercati internazionali sviluppando rapporti all'estero e nella contrattualistica; inoltre, abbiamo osservato che molte Pmi in salute sono oggetto di interesse di gruppi stranieri e nel 10% dei casi, invece, sono le Pmi italiane che si espandono all'estero: tra i settori più interessanti c'è quello della meccanica intelligente.

**Emanuele Cortesi** In questi anni di crisi l'ex-

port è diventato l'elemento chiave per le Pmi per resistere e per crescere: in quest'ottica, posso certamente dire che le imprese bergamasche sono state protagoniste della globalizzazione.

Il nostro Studio, già da oltre 20 anni e con una visione lungimirante, accompagna le Pmi in questo fondamentale percorso di internazionalizzazione costruendo contratti che tutelino l'imprenditore fuori dall'Italia (ad esempio, nei contratti di distribuzione e di agenzia) e grazie ad una rete di legali stranieri che hanno il nostro medesimo approccio.

**Fabio Missale** Le Pmi oggi hanno assoluta necessità di operare all'estero. In questo senso, l'internazionalizzazione è per noi un aspetto centrale: abbiamo un dipartimento ad hoc e una risorsa interna che si occupa di tenere i rapporti con le Camere di Commercio straniere a cui siamo iscritti e che si trovano in Spagna, Svizzera, Germania (Monaco e Francoforte), Romania e India oltre a Usa ed Australia; spingiamo le imprese ad internazionalizzarsi per crescere e le supportiamo in questo processo curando tutti gli aspetti legali e logistici, creando partnership e joint venture oltre alla redazione di contratti di distribuzione e agenzia. Possiamo dire che l'attività internazionale pesa per circa il 40% del fatturato dello Studio”.

#### **Quali sono i settori che ritenete strategici da un punto di vista consulenziale?**

**Enrico Felli** Oltre all'm&a, il nostro Studio pone una grande attenzione a nuovi settori quali la privacy, l'ambiente e i trasporti e, da ultimo, anche il settore dell'art law.

**Emanuele Cortesi** Ci sono settori che stanno letteralmente “esplosando” e mi riferisco al diritto amministrativo e, in particolare, a quello ambientale che è molto specialistico e necessita sempre più di professionisti competenti: in una recente e rilevante operazione di acquisizione che abbiamo seguito, abbiamo affrontato problematiche ambientali legate all'inquinamento dei terreni”

**Fabio Missale** Sicuramente l'm&a, ma anche diritto internazionale, commerciale e lavoro con particolare attenzione al distacco dei lavoratori all'estero.