

Nord Italia. Taglia media o small per scelta, ma alleanze con altri studi nazionali e internazionali

Non solo law firm: sul territorio realtà su misura e forza delle reti

Da Genova a Torino passando per Trieste e Bologna forte impronta accademica e servizi personalizzati

Con i big non sono in concorrenza ma hanno un rapporto di collaborazione

Chiara Bussi

Grandi law firm, ma non solo. Nel Nord Italia operano numerosi studi legali con dimensioni più ridotte e una forte impronta accademica. Sono legati a doppio filo al territorio che li ospita, ma al tempo stesso si inseriscono in una rete più o meno formale con altre realtà nazionali e internazionali complementari. C'è chi ha scelto la specializzazione ritagliandosi una precisa nicchia di competenza o chi punta su una consulenza a tutto tondo. Per tutti l'obiettivo è offrire un servizio il più possibile su misura.

«Abbiamo sempre escluso di crescere dimensionalmente», chiarisce **Vincento Roppo**, ordinario di diritto civile all'università di Genova. Nel 1991, proprio nel capoluogo ligure, insieme a **Paolo Canepa** ha dato il via allo studio che porta i nomi dei due fondatori. Qui lavorano anche tre avvocati e due praticanti. «È la dimensione ottimale - spiega Roppo - per il tipo di clientela e di pratiche che seguiamo. Siamo generalisti e ci occupiamo di questioni legate al diritto civile e commerciale». A differenza delle grandi law firm lo studio non ha un cliente dominante da cui dipende gran parte del fatturato. «Siamo avvocati spot: spesso si rivolgono a noi clienti con cui non avevamo mai avuto rapporti, che incontrano qualche problema di particolare complessità. L'alto turnover di clientela ci aiuta a mantenere un buon grado di indipendenza». Con i big legali non sono in concorrenza ma in sinergia: «In un certo senso - dice - le law firm italiane o anglosassoni co-

stituiscono una discreta fetta della nostra clientela. Ci affidano un incarico arbitrale, ci chiedono un parere, ci associano in una difesa giudiziale».

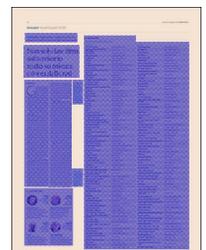
A Torino lo studio associato **Ambrosio & Commodo** si è affermato puntando sulla difesa di chi ha subito un danno, dal sangue infetto al legame tra telefoni cellulari e salute, ma anche sul fronte commerciale, nella sfera familiare, nel mondo del lavoro o del risparmio. «Una materia in continua evoluzione, che con l'emergenza da coronavirus e le sue implicazioni è destinata a diventare ancora più centrale», dice Renato Ambrosio, uno dei due soci fondatori, per diversi anni professore a contratto di medicina legale. Qui lavorano una trentina di professionisti: «Siamo una grande realtà nel panorama cittadino - fa notare Ambrosio - ma di medie dimensioni rispet-

to ai big milanesi o internazionali». I clienti provengono dall'Italia e dall'estero, anche grazie al network In-law.net, nato nel 1996. «Tutto è partito - spiega l'altro socio, Stefano Commodo - dalla collaborazione con alcuni studi Usa nell'ambito di una class action contro case farmaceutiche produttrici di emoderivati infetti». Oggi la rete riunisce una quarantina di team italiani e altrettanti stranieri.

Alfredo Antonini, ordinario di diritto dei trasporti all'università di Udine, guida l'omonimo studio legale a Trieste. Fondato nel 1938, oggi conta 18 professionisti, molti dei quali impegnati anche nel mondo accademico. La specializzazione è il diritto d'impresa, a cominciare dai trasporti navali data la collocazione geografica, ma anche commerciale, societario, bancario e assicurativo. Lo stu-

dio è presente nel contenzioso giudiziale e stragiudiziale, ed è attivo anche nel campo degli arbitrati nazionali e internazionali. La gamma dei servizi si amplia sempre più. «L'emergenza sanitaria - racconta - ha messo in luce tematiche legate al diritto del turismo che in parte trattavamo già, ma che sono destinate ad affermarsi in vista delle prenotazioni già effettuate per l'estate, con la prestazione di servizi che in alcuni casi non possono più essere soddisfatti». Antonini fa parte di LawFed, una rete nata nel 2014 tra quattro studi nei centri nevralgici del tessuto produttivo italiano.

ABlf, costituito nel 2010, lavorano invece i quattro soci e nove professionisti impegnati nell'assistenza e consulenza su operazioni straordinarie ed M&A. «Per le nostre dimensioni - afferma Roberto Luderghani, uno dei soci con un'esperienza quarantennale alle spalle - non possiamo coprire tutte le attività, per questo puntiamo sull'alta specializzazione e sul lavoro di squadra: ad ogni pratica lavora un team di un senior, un avvocato esperto e un giovane. Abbiamo però una rete informale di collaborazioni con studi nazionali e internazionali». La sede è a Bologna, con un presidio milanese indispensabile per il tipo di attività svolta. «Da sette anni - dice - seguiamo anche il diritto delle cooperative, una tematica molto sentita nella Regione.



L'emergenza da coronavirus cambierà, almeno in un primo momento, le prospettive per le fusioni e acquisizioni. Mi aspetto tuttavia un certo fermento a livello locale, con operazioni guidate da family office nazionali». La presenza sul territorio potrebbe fare la differenza.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

LE SEGNALAZIONI

Studi legali dell'anno 2020 a Milano e Roma

MILANO

A&A Studio Legale	www.albeassociati.it
Accinni, Cartolano & Associati - Studio Legale	www.acsl.it
Allen & Overy	www.allenoverly.com
Alleval & Associati	www.allevalaw.com
Ambientalex	www.ambientalex.com
Ammlex	www.ammlex.it
Ashurst	www.ashurst.com
B&A Brugnoletti & Associati	www.brugnoletteassociati.com
Baker McKenzie	www.bakermckenzie.com
Belvedere Inzaghi & Partners - BIP	www.studiolegalebelvedere.com
Bird & Bird	www.twobirds.com
BLB Studio Legale	www.blblex.it
BonelliErede	www.belex.com
Canella Camaiora Studio Legale	www.canellacamaiora.it
Carnelutti Law Firm	www.carnelutti.com
CBA Studio Legale	www.cbalex.com
CDRA Studio Legale Comandè Di Nola Restuccia	www.cdra.it
Chiomenti	www.chiomenti.net
Cleary Gottlieb	www.clearygottlieb.com
Clifford Chance	www.cliffordchance.com
CRCLEX	www.crclex.com
Deloitte Legal	www.deloitte.com
Dentons	www.dentons.com
DLA Piper	www.dlapiper.com
ECOVIS	www.ecovis.com
Elexia	www.elexia.it
Eversheds Sutherland	www.eversheds-sutherland.com
EY Studio Legale Tributario	www.ey.com
FIVELEX Studio Legale	www.5lex.it
Freshfields Bruckhaus Deringer	www.freshfields.com
Gattai, Minoli, Agostinelli & Partners	www.gattai.it
Gatti, Pavesi, Bianchi	www.gpblex.it
Geremia & Invernizzi	www.geremiainvernizzi.it
GF Legal	www.gflegal.it
Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners	www.gop.it
Giovanardi Pototschnig & Associati	www.giovanardilex.it
Gitti and Partners	www.grplex.com

LE TESTIMONIANZE



VINCENZO ROPPO
Co-fondatore, idello studio Roppo e Canepa di Genova

Piccoli per scelta

«Abbiamo sempre escluso di crescere dimensionalmente. Con i big non siamo in concorrenza: le law firm italiane ed estere costituiscono una discreta fetta della nostra clientela».



RENATO AMBROSIO
Fondatore, con Stefano Commodo, dell'omonimo studio di Torino

Difesa di chi ha subito un danno

«Difendiamo chi ha subito un danno, nel campo della salute, della famiglia, del lavoro e dei risparmi. Abbiamo clienti dall'Italia e dall'estero, anche grazie a In-law.net



ALFREDO ANTONINI
Titolare dell'omonimo studio di Trieste, che è stato fondato nel 1938

In rete

«Con me lavorano 18 professionisti specializzati nel diritto di impresa, molti dei quali impegnati anche nel mondo accademico. Siamo uno dei quattro studi della rete LawFed»



ROBERTO LUDERGNANI
Uno dei 4 partner di BLF studio legale, con sedi a Bologna e Milano

Team specializzato

«Puntiamo sull'alta specializzazione e sul lavoro di squadra e, se serve, attiviamo una rete informale di collaborazioni con studi nazionali e internazionali con competenze complementari».

Greenberg Traurig Santa Maria	www.gtlaw.com
Grimaldi Studio Legale	www.grimaldilex.com
Herbert Smith Freehills	www.herbertsmithfreehills.com
Hogan Lovells	www.hoganlovells.com
Iannaccone & Associati	www.iannacconeassociati.it
K&L Gates	www.klgates.com
Latham & Watkins	www.lw.com
LCA Studio Legale	www.lcalex.it
Lecis Cannella Grassi	www.lexlecis.com
Legance - Avvocati Associati	www.legance.it
Linklaters	www.linklaters.com
Maisto & Associati	www.maisto.it
Maschietto Maggiore Besseghini	www.mmlex.it
MDBA Migliorisi De Benedetti & Associati (ora Focus)	www.mdba.it
Melillo & Partners T@x L@b L@w	www.melilloandpartners.it
Morri Rossetti & Associati	www.morrirossetti.it
NCTM Studio Legale	www.nctm.it
Norton Rose Fulbright	www.nortonrosefulbright.com
Orrick	www.orrick.com
Pavia & Ansaldo	www.pavia-ansaldo.it
Pedersoli Studio Legale	www.pedersoli.it
PwC TLS	www.pwc-tls.it
R&P Legal	www.replegal.it
Rucellai & Raffaelli	www.rucellaieraffaelli.it
Russo De Rosa Associati	www.rdra.it
Simmons & Simmons	www.simmons-simmons.com
STlex Studio Legale Tributario	www.stlex.it
Studio Avvocati Sala	www.avvocatisala.it
Studio dell'Avv. Rimini	www.studiorimini.it
Studio Legale Avv. Mucciarelli	www.mucciarelliassociati.com
Studio Legale Ichino Brugnattelli & Associati	www.ichinobrugnatelli.it
Studio Legale Salmi	www.studiolegalesalmi.it
Studio Legale Villani	www.studiolegalevillani.it
Studio Legale Villata, Degli Esposti & Associati	www.vilde.it
Studio Pagano & Partners	www.studiopaganopartners.it
SZA Studio Legale	www.studiosza.it
Toffoletto De Luca Tamajo	www.toffolettodeluca.it
Tremonti Romagnoli Piccardi e Associati	www.virtax.it
Trifirò & Partners Avvocati	www.trifiro.it
White & Case	www.whitecase.com
Zitiello Associati	www.zitielloassociati.it
Zoppolato & Associati	www.zoppolatoassociati.it

ROMA

A&A Studio Legale www.albeeassociati.it

Ambientalex	www.ambientalex.com
Baker McKenzie	www.bakermckenzie.com
Bird & Bird	www.twobirds.com
BLB Studio Legale	www.blblex.it
BonelliErede	www.belex.com
Bonetti & Delia Studio Legale	www.bonettiedelia.it
Boursier Niutta & Partners	www.boursierniutta.it
Brancadoro Mirabile	www.brancadoromirabile.it
Bussoletti Nuzzo & Associati	www.bnassociati.it
Caiazza, Donnini Pappalardo & Associati	www.cdplex.it
Chiomenti	www.chiomenti.net
Cicala Riccioni & Partners	www.crp-lex.com
Cleary Gottlieb	www.clearygottlieb.com
Clifford Chance	www.cliffordchance.com
CMS Legal	www.cms.law
Dentons	www.dentons.com
DLA Piper	www.dlapiper.com
E.L. Avv. Egidio Lizza	www.egidiolizza.com
Fantozzi & Associati Studio Legale Tributario	www.fantozzieassociati.it
Ferragina & Parisi	www.fplex.it
Fidanzia Gigliola Studio Legale	www.fidanziagigliola.it
Galante & Associati	www.ga-lex.it
Galletti Law	www.gallettilaw.com
Gemma & Partners	www.gemmaandpartners.com
GFPLaw	www.gfplaw.com
Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners	www.gop.it
Graziadei Studio Legale	www.graziadeistudiolegale.it
Grimaldi Studio Legale	www.grimaldilex.com
Hogan Lovells	www.hoganlovells.com
LC&P Lipani Catricalà & Partners	www.lipanicatricala.it
Legal Team	www.legal-team.it
Legance - Avvocati Associati	www.legance.it
Maresca, Morrigo, Boccia & Associati	www.mmba.it
Menghetti & Partners	www.studiolegalemenghettiroma.com
MepLaw International Law Firm	www.meplaw.net
MM & Partners	www.mmjus.it
Morbinati & Longo	www.morbinatilongo.it
MPMLegal	www.mpmllegal.it
NCTM Studio Legale	www.nctm.it
Nunziant Magrone	www.nunziantemagrone.it
Orrick	www.orrick.com
P&I Guccione & Associati	www.peilex.com

Pavia & Ansaldo	www.pavia-ansaldo.it
Pedersoli Studio Legale	www.pedersoli.it
Pescatore Orlandi Proto e Associati	www.poplex.it
Pessi & Associati Studio Legale	www.pessi.it
Puri Bracco Lenzi & Associati	www.studiopbl.it
PwC TLS	www.pwc-tls.it
R&P Legal	www.replegal.it
Ristuccia & Tufarelli Avvocati	www.ristucciatufarelli.it
Severino Penalisti Associati	n/a
Studio Legale Avv. Antonio Fabbricatore	www.afvision.it
Studio Legale Bevere	www.studiolegalebevere.it
Studio Legale Biagetti & Partners	www.studiobiagetti.it
Studio Legale Carbonetti & Associati	www.studiocarbonetti.it
Studio Legale Clarizia	www.studioclarizia.com
Studio Legale Dosi	www.studiolegaledosi.com
Studio Legale E-Lex	www.e-lex.it
Studio Legale Gattamelata & Associati	www.gattamelataeassociati.it
Studio Legale Ghia	www.ghia.legal
Studio Legale Jacobacci & Associati	www.jacobacci-law.com
Studio Legale Lattanzi Cardarelli	www.lca-amm.eu
Studio Legale Leone	www.leoneassociati.com
Studio Legale Lerro & Associati	www.studiolegalelerro.net
Studio Legale Manzi & Associati	www.studiolegalemanzi.eu
Studio Legale Santiapichi	www.studiolegalesantiapichi.it
Studio Legale Turco	www.studioturco.it
Studio MB Mattei Bonanni	www.studio-mb.it
Tonucci & Partners	www.tonucci.com
Vassalli Olivo & Associati - Studio Legale	www.vassalliolivo.it
Watson Farley & Williams	www.wfw.com