



Anglani, AAI: «**La RIFORMA**
spingerà il PRIVATE ENFORCEMENT»

FATTURATI BONELLIERE DE IN VETTA

Lo studio si conferma al primo posto anche nel 2016 con ricavi che sfiorano i 150 milioni di euro. Ludovici Piccone & Partners è lo studio che è cresciuto di più: +36,9%. Mentre Dla Piper resta la prima insegna internazionale. Il mercato sfonda il tetto dei 2 miliardi



**OSBORNE
CLARKE,**
OBIETTIVO 20-20

TUTTI I NUMERI DEL
**PRIVATE
DEBT
ITALIANO**

Speciale
Legalcommunity
**IP&TMT
AWARDS 2017**

TONUCCI:
il socio di capitale?
FINALMENTE

La proprietà intellettuale è riconducibile alla fonte specificata in testa alla pagina. Il ritaglio stampa è da intendersi per uso privato

42



The Best 50 by *Legalcommunity.it*

FATTURATI BONELLIEREDE IN VETTA

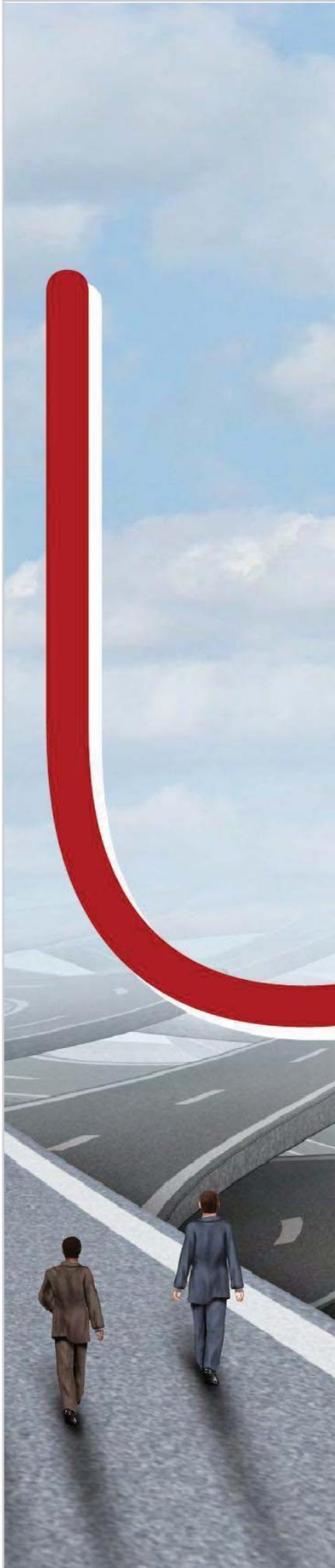
Lo studio si conferma al primo posto anche nel 2016 con ricavi che sfiorano i 150 milioni di euro. Ludovici Piccone & Partners è lo studio che è cresciuto di più: +36,9%. Mentre Dla Piper resta la prima insegna internazionale. Il mercato sfonda il tetto dei 2 miliardi



n.81

22.05.2017

La proprietà intellettuale è riconducibile alla fonte specificata in testa alla pagina. Il ritaglio stampa è da intendersi per uso privato



na conferma ma anche un record. BonelliErede, nel 2016, è nuovamente lo studio legale d'affari più ricco d'Italia. L'organizzazione guidata da **Stefano Simontacchi** e **Marcello Giustiniani** archivia l'esercizio con un fatturato di oltre 148 milioni: +10%. Si tratta del risultato più alto mai registrato dall'associazione fondata nel 1999 da **Sergio Erede**, **Franco Bonelli** e **Aurelio Pappalardo**. Il dato emerge dalle stime sul giro d'affari dei primi 50 studi legali attivi in Italia, curate dal centro ricerche di *legalcommunity.it*.



Marcello Giustiniani e Stefano Simontacchi



44

The Best 50 by Legalcommunity.it

FATTURATI BEST 50

N	Studi legali	Fatturato 2016*	Fatturato 2015*	Var (%)
1	BonelliErede	148,5	135	10,00%
2	Chiomenti	126,5	125	1,20%
3	Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners	124	118	5,08%
4	TLS-PwC	118,8	105	13,14%
5	Pirola Pennuto Zei	116,949	114,608	2,04%
6	EY	103,2	99,152	4,08%
7	Deloitte	89	82	8,54%
8	KPMG	77,9	73,3	6,28%
9	Legance	76	69	10,14%
10	NCTM	75	75	0,00%
11	DLA Piper	70,14	66	6,27%
12	Clifford Chance	55	55	0,00%
13	Freshfields Bruckhaus Deringer	48,8	45	8,44%
14	Cleary Gottlieb	48,3	46	5,00%
15	Linklaters	38,8	37	4,86%
16	Gatti Pavesi Bianchi	38,5	32	20,31%
17	Pedersoli Studio Legale	34,8	30,7	13,36%
18	Allen & Overy	33,5	35	-4,29%
19	Grimaldi Studio Legale	33	30	10,00%
20	Pavia e Ansaldo	31,8	30	6,00%
21	Lombardi Molinari Segni	31,5	28,5	10,53%
22	Orrick	31	23	34,78%
23	Maisto e Associati	30	34,3	-12,54%
24	Latham & Watkins	29	29,2	-0,68%
25	Hogan Lovells	27,7	26,2	5,73%
26	LS LexJus Sinacta	27,4	28,9	-5,19%

La proprietà intellettuale è riconducibile alla fonte specificata in testa alla pagina. Il ritaglio stampa è da intendersi per uso privato

n.81

22.05.2017

FATTURATI BEST 50

N	Studi legali	Fatturato 2016*	Fatturato 2015*	Var (%)
27	Tonucci & Partners	26,2	25,1	4,38%
28	Trifirò & Partners	26	n.d.	-
29	Gattai Minoli Agostinelli & Partners	25	22	13,64%
30	Bird & Bird	25	n.d.	-
31	Grande Stevens	25	22,2	12,61%
32	Sutti	24,1	23,5	2,55%
33	Carnelutti	23	22	4,55%
34	Simmons & Simmons	23	18	27,78%
35	Tremonti Vitali Romagnoli Piccardi	22	24	-8,33%
36	R&P Legal	20,5	20	2,50%
37	Rödl & Partner	20,4	20,2	0,99%
38	La Scala	19,4	17,4	11,49%
39	Legalitax	19	17	11,76%
40	Toffoletto De Luca Tamajo e Soci	18,4	18,4	0,00%
41	Macchi di Cellere Gangemi	17,1	17,4	-1,72%
42	CMS	16,5	16	3,13%
43	Delfino e Associati Willkie Farr	14,5	14,2	2,11%
44	Dentons	13,2	n.d.	-
45	Fantozzi Nobili	13	15	-13,33%
46	Osborne Clarke	12,6	12,3	2,44%
47	Eversheds Sutherland	11,8	10,4	13,46%
48	Ludovici & Partners	11,5	8,4	36,90%
49	Russo De Rosa	11,2	10,4	7,69%
50	Gitti & Partners	10,9	9,8	11,22%
TOTALE FATTURATO		2.175,44	1.936,56	

*in milioni di euro

Fonte: Stime Centro ricerche legalcommunity.it

Un risultato rilevante che arriva a valle di un anno che non solo è stato soddisfacente sul fronte m&a (lo studio ha messo a segno 34 deal per un valore complessivo di oltre 7,4 miliardi) ma ha visto l'accelerazione della law firm italiana in settori strategici come il life sciences, oltre alla conferma del primato raggiunto nel tax.

BonelliErede, inoltre, sembra avere tratto già i primi benefici dalla propria strategia di crescita all'estero: da un lato con l'avvio del progetto Africa, dall'altro con il rafforzamento della sede di Londra, dove a inizio del 2016 è arrivato l'ex numero uno di Allen & Overy in Italia, **Massimiliano Danusso**.

Una strategia a cui presto si aggiungeranno nuovi tasselli. Dall'apertura di un ufficio negli Emirati Arabi Uniti (la sede prescelta dovrebbe essere Dubai) allo sviluppo di hub settoriali. L'Olanda, per esempio, potrebbe presto diventare il fulcro per l'operatività dello studio in alcune specifiche aree della fiscalità internazionale. Ma i bene informati non escludono che nel corso del 2017 l'organizzazione sveli nuovi progetti anche sul "fronte interno", presentando al mercato nuove linee di business.

Più in generale, il quadro che emerge dalla quinta edizione del report the Best 50 curato dal centro ricerche di *legalcommunity.it* è quello di un mercato in crescita, che è stato capace di capitalizzare i primi segni di ripresa economica. Presi tutti insieme, i primi 50 studi legali d'affari di quest'anno sono riusciti a produrre ricavi per 2,175 miliardi di euro, realizzando (a parità di perimetro) un incremento del fatturato complessivo del 12,3%. Il dato conferma il cambio di passo che era emerso già nel corso del 2015 ([si veda il numero 59 di MAG](#)) e che lascia sperare nell'archiviazione della fase più buia della tempesta seguita al crollo di Lehman brothers e alla crisi dei mutui subprime.

Tornando all'analisi della classifica, Legance, tra le altre grandi insegne nazionali è quella che ha registrato la crescita più rilevante facendo segnare un +10,14%, superando

I PRIMI **20** PER NUMERO DI **PROFESSIONISTI**

Studi legali	Professionisti 2016	Professionisti 2015	Var (%)
Deloitte	637	473	34,67%
TLS-PwC	629	583	7,89%
Pirola Pennuto Zei	485	483	0,41%
KPMG	432	402	7,46%
BonelliErede	400	349	14,61%
Chiomenti	291	310	-6,13%
Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners	269	237	13,50%
NCTM	225	239	-5,86%
Legance	206	208	-0,96%
DLA Piper	200	190	5,26%
LS LexJus Sinacta	167	169	-1,18%
La Scala	152	131	16,03%
Grimaldi Studio Legale	150	117	28,21%
Tonucci & Partners	136	135	0,74%
Pavia e Ansaldo	134	127	5,51%
Lombardi Molinari Segni	134	126	6,35%
R&P Legal	131	123	6,50%
Bird & Bird	124	114	8,77%
Carnelutti	124	110	12,73%
Sutti	121	109	11,01%

Fonte: Stime centro ricerche legalcommunity.it

abbondantemente la soglia dei 70 milioni di fatturato (76 per l'esattezza) e raddoppiando di fatto il proprio giro d'affari rispetto al suo esordio nel 2008.

Tra i big deal in cui lo studio è stato coinvolto, possiamo ricordare sia la cessione di Rhiag-Inter Auto Parts Italia a Lkq Corporation

I PRIMI **20** PER NUMERO DI **PARTNER EQUITY**

Studi legali	Equity Partner 2016	Equity Partner 2015	Var (%)
LS LexJus Sinacta	93	90	3,33%
Chiomenti	63	63	0,00%
BonelliErede	62	55	12,73%
Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners	57	36	58,33%
NCTM	57	58	-1,72%
DLA Piper	48	44	9,09%
Pavia e Ansaldo	44	43	2,33%
Carnelutti	40	35	14,29%
Pirola Pennuto Zei	39	39	0,00%
EY	36	37	-2,70%
Legance	32	35	-8,57%
TLS -PwC	27	25	8,00%
R&P Legal	27	24	12,50%
KPMG	26	24	8,33%
Deloitte	21	21	0,00%
Grimaldi Studio Legale	21	19	10,53%
Sutti	21	19	10,53%
Legalitax	21	15	40,00%
Tonucci & Partners	20	18	11,11%
Pedersoli Studio Legale	17	17	0,00%

Fonte: Stime centro ricerche legalcommunity.it

per conto di Apax, a cui ha lavorato un team guidato da **Filippo Troisi** che, sempre per Apax, ha seguito la cessione di Sisal a Cvc. Sul podio, invece, Chiomenti e Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners si confermano rispettivamente al secondo e terzo posto. Qui c'è da mettere in evidenza come la distanza tra i ricavi

»»»

n.81

22.05.2017

I PRIMI **20** PER NUMERO DI **PARTNER SALARY**

Studi legali	Salary Partner 2016	Salary Partner 2015	Var (%)
TLS-PwC	79	n.d.	-
Deloitte	41	38	7,89%
Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners	30	45	-33,33%
Lombardi Molinari Segni	26	20	30,00%
Pirola Pennuto Zei	22	23	-4,35%
Grimaldi Studio Legale	18	16	12,50%
KPMG	17	18	-5,56%
NCTM	17	17	0,00%
Rödl & Partner	13	13	0,00%
R&P Legal	10	10	0,00%
CMS	10	11	-9,09%
LabLaw	10	10	0,00%
Orrick	9	8	12,50%
La Scala	8	8	0,00%
Hogan Lovells	7	6	16,67%
Tonucci & Partners	7	9	-22,22%
Fantozzi Nobili	6	5	20,00%
Gatti Pavesi Bianchi	5	3	66,67%
Dentons	3,6	0	-
Eversheds Sutherland	3	3	0,00%

Fonte: Stime centro ricerche legalcommunity.it

stimati per i due studi si sia estremamente assottigliata. Con una crescita di poco superiore al 5%, lo studio fondato da **Francesco Gianni**, infatti, ha totalizzato un fatturato di 124 milioni piazzandosi ad appena 2,5 milioni di distanza da Chiomenti. Gop, tra l'altro, nel 2016 è stato lo studio che ha dominato il

I PRIMI **20** PER NUMERO DI **COUNSEL**

Studi legali	Counsel 2016	Counsel 2015	Var (%)
KPMG	290	266	9,02%
Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners	31	37	-16,22%
Fantozzi Nobili	25	26	-3,85%
Legance	23	22	4,55%
NCTM	20	15	33,33%
Tonucci & Partners	20	18	11,11%
Pavia e Ansaldo	13	22	-40,91%
Grimaldi Studio Legale	12	10	20,00%
Chiomenti	11	13	-15,38%
Gatti Pavesi Bianchi	11	12	-8,33%
Hogan Lovells	11	9	22,22%
CMS	10	6	66,67%
Allen & Overy	9	9	0,00%
LS LexJus Sinacta	9	7	28,57%
Bird & Bird	9	8	12,50%
Orrick	8	7	14,29%
Dentons	7,42	n.d.	-
Clifford Chance	7	6	16,67%
Linklaters	7	6	16,67%
Simmons & Simmons	7	6	16,67%

Fonte: Stime centro ricerche *legalcommunity.it*

mercato m&a con 57 operazioni per un valore complessivo pari a oltre 14,8 miliardi di euro. Lo studio ha seguito, tra le altre cose, il passaggio del 35% di Poste Italiane a Cdp e la cessione di Pioneer da Unicredit ai francesi di Amundi alla quale ha lavorato un team guidato dal socio **Roberto Cappelli**.

I PRIMI **20** PER NUMERO DI **ASSOCIATE**

Studi legali	Associate 2016	Associate 2015	Var (%)
TLS-PwC	239	286	-16,43%
Chiomenti	213	230	-7,39%
BonelliErede	201	202	-0,50%
Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners	182	156	16,67%
KPMG	159	144	10,42%
Legance	141	137	2,92%
Deloitte	137	108	26,85%
NCTM	130	120	8,33%
DLA Piper	106	103	2,91%
La Scala	94	79	18,99%
Bird & Bird	82	76	7,89%
Pirola Pennuto Zei	79	74	6,76%
LS LexJus Sinacta	74	79	-6,33%
Tonucci & Partners	73	70	4,29%
Lombardi Molinari Segni	71	68	4,41%
Sutti	70	62	12,90%
Grimaldi Studio Legale	66	46	43,48%
R&P Legal	65	60	8,33%
Rödl & Partner	65	64	1,56%
Freshfields Bruckhaus Deringer	61	59	3,39%

Fonte: Stime centro ricerche legalcommunity.it

Il 2016 ha confermato anche lo stato di grazia delle cosiddette superboutique, vale a dire di quelle associazioni professionali che contano circa un centinaio di professionisti e godono di un posizionamento di alto livello. Tra queste, Gatti Pavesi Bianchi è quella che ha realizzato il fatturato più elevato e la crescita più



I PRIMI **20** PER NUMERO DI **TRAINEE**

Studi legali	Trainee 2016	Trainee 2015	Var (%)
Deloitte	438	292	50,00%
Pirola Pennuto Zei	134	132	1,52%
TLS -PwC	122	73	67,12%
BonelliErede	118	83	42,17%
Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners	112	107	4,67%
KPMG	55	45	22,22%
DLA Piper	40	37	8,11%
La Scala	35	32	9,38%
Freshfields Bruckhaus Deringer	32	33	-3,03%
Roedl & Partner	32	25	28,00%
Grimaldi Studio Legale	30	23	30,43%
Cleary Gottlieb	27	26	3,85%
Allen & Overy	27	31	-12,90%
Gattai Minoli Agostinelli	27	22	22,73%
Carnelutti	25	20	25,00%
Pedersoli Studio Legale	22	23	-4,35%
Orrick	22	14	57,14%
R&P Legal	21	20	5,00%
Clifford Chance	20	19	5,26%
Lombardi Molinari Segni	20	20	0,00%

Fonte: Stime centro ricerche legalcommunity.it

6,8 miliardi di euro. Nella lista, la cessione (per 400 milioni) di Abm Italia da parte di Clessidra in favore di Keter Plastics, il passaggio del 6,44% di Moncler a Temasek (deal da 258 milioni), ma soprattutto le grandi operazioni in ambito bancario. In particolare, il socio **Carlo Pavesi** ha affiancato il fondo Atlante nelle due

58



The Best 50 by *Legalcommunity.it*

STUDI CON FATTURATO **+100** MILIONI



Fonte: Stime centro ricerche legalcommunity.it

del 12,6%, mentre la superboutique guidata da **Bruno Gattai** ha visto crescere il suo fatturato del 13,6% rispetto all'esercizio precedente.

Dla Piper si conferma la prima insegna internazionale con un giro d'affari che supera per la prima volta i 70 milioni di euro (+6,27%). Molto buona la performance di Simmons & Simmons che dopo gli interventi di efficientamento, con la concentrazione dell'operatività a Milano e alcuni innesti strategici, come quello di **Paola Leocani** su fronte dell'international capital markets, è riuscito a portare a casa un risultato in crescita del 28%



Francesco Gatti

n.81

22.05 .2017



62



The Best 50 by *Legalcommunity.it*



Michele Briamonte

che è tornato a essere una presenza costante nei big deal assieme agli inglesi di Clifford Chance. Cleary Gottlieb, per esempio, con team guidati da **Roberto Bonsignore** ha seguito lo scorporo di Italgas da Snam e il passaggio del 35% di Poste a Cdp. Lo studio guidato da **Giuseppe de Palma**, invece, ha chiuso l'anno con un giro d'affari di circa 55 milioni grazie a operazioni come l'acquisizione di Ge Capital Interbanca per conto di Banca Ifis e quella di Engineering seguita per

il consorzio formato da Apex e NB. Inoltre non si può non prendere nota del debutto direttamente all'interno della Best 50 di Dentons. Lo studio guidato da **Federico Sutti**, nel suo primo effettivo anno di attività, ha realizzato un giro d'affari di 13,2 milioni.

Infine, le boutique specializzate. Tra i fiscalisti si registra un generale rallentamento dei conti che, tuttavia, nel 2015 avevano registrato risultati fortemente influenzati dall'effetto voluntary disclosure. Le sole eccezioni che si segnalano, ovvero le uniche insegne che hanno chiuso in crescita anche il 2016, sono Ludovici Piccone & Partners e Russo De Rosa. Nell'ordine, le



Paola Leocani

n.81

22.05 .2017



64



The Best 50 by *Legalcommunity.it*



Federico Sutti



Leo De Rosa

due boutique hanno totalizzato ricavi per 11,5 e 11,2 milioni di euro. Per lo studio fondato da **Paolo Ludovici** si tratta di una crescita del 36,9%, mentre per quello guidato da **Leo De Rosa**, l'incremento è stato del 7,7%.

Tra i giuslavoristi, invece, le uniche insegna presenti nella Best 50 sono Trifirò & Partners e Toffoletto De Luca Tamajo. Il primo, che sta sempre più puntando anche

sul civile ([si veda il numero 75 di *MAG*](#)) ha chiuso l'anno con ricavi stimati attorno a 26 milioni di euro. Lo studio guidato da **Franco Toffoletto**, invece, ha archiviato il 2016 in linea con l'anno precedente, a 18 milioni.

Resta per un soffio fuori dall'elenco della Best 50 un'altra realtà specializzata nel diritto del lavoro: si tratta di LabLaw che, comunque, ha registrato un miglioramento del giro d'affari dell'8,25% totalizzando 10,5 milioni. 🏠



Franco Toffoletto

n.81

22.05 .2017