



## Copertina

Specializzati in diritto societario e amministrativo, finanziario, fiscale, del lavoro, aiutano gli imprenditori a creare valore, finanziarsi, crescere all'estero. Nomi e punti di forza delle **top law firm in tutta Italia** | Lucia Gabriela Benenati

# I migliori studi legali a fianco del business

**P**ER ECCELLERE IN UNA PRACTICE LEGALE, molto dipende dalla piazza regionale in cui opera uno studio corporate. Certo, contano il prestigio degli avvocati partner e dei loro collabora-

tori, il numero e il valore dei deal messi a segno, i processi di innovazione e digitalizzazione, la capacità di proteggere, facilitare, sviluppare il business delle imprese. Ma conta, soprattutto, una profon-

da comprensione del territorio e della sua struttura economica, in maniera da offrire servizi su misura a clienti sempre più esigenti, che si aspettano le soluzioni migliori, in tempi veloci e a costi prevedibili. Queste sono le caratteristiche delle oltre 500 legal firm selezionate per Capital da PBV Monitor, società italiana che ha sviluppato una piattaforma di business intelligence focalizzata sul mercato legale e autrice delle classifiche che hanno anche dato vita ai Legal Award 2020 di Class Editori e MF-Milano Finanza. Per questa inchiesta Capital ha scelto di presentare nelle tabelle di queste pagine non soltanto gli studi Elite a livello nazionale (da pag. 73), ovvero quelli con maggiori dimensioni e notorietà, spesso con sede a Milano e Roma, ma anche le



## Come sono elaborate le classifiche di questa inchiesta

Le classifiche pubblicate nelle pagine seguenti si basano su dati oggettivi e sono il risultato di un'analisi aggiornata costantemente da PBV Monitor, con informazioni raccolte da fonti istituzionali come Edgar Sec, la Corte di Cassazione e Giustizia amministrativa, oltre che dai comunicati degli studi legali. Gli analisti di PBV Monitor pubblicano informazioni su più di 7mila studi professionali in 78 giurisdizioni e analizzano oltre 30mila transazioni/casi ogni anno. Le informazioni confidenziali, ovvero riguardanti attività effettuate dagli studi per i clienti che non possono essere pubblicate, non sono considerate in questa analisi perché non possono

essere verificate. Il ranking di posizionamento degli studi legali è determinato da un algoritmo proprietario che considera la dimensione di ogni cliente considerato, il fatturato al momento dell'operazione (ultimo bilancio depositato), il segmento del cliente, le competenze legali espresse dallo studio nell'operazione, il valore dell'operazione e il numero delle stesse. Dove non presenti, i valori delle operazioni sono calcolati attraverso i multipli di borsa del settore ed espressi in fasce (da 0 a 10 milioni di euro, 10-20 milioni, 20-30 milioni e così via). Gli avvocati oggetto dell'analisi sono qualificati nell'area di riferimento attraverso il domicilio professionale.

60 Capital



## Grandi numeri, assistenza da boutique a imprese

Hanno chiuso tre importanti operazioni in barba al lockdown. Al fianco di Picomedia, che fa capo al produttore Roberto Sessa, nel lancio del nuovo gruppo paneuropeo Asacha Media Group; di DH Private Equity Partners e Zobe Holding nella cessione di Gruppo Zobe a Knowlton Development Corporation; e nel terzo caso, un'operazione ancora confidenziale attraverso il meccanismo di earn out, legato al mancato effetto negativo della pandemia sul target aziendale. Deal gestiti interamente da remoto e grazie alle competenze tecnologiche acquisite. Ordinaria amministrazione per i professionisti di **Pedersoli**, una delle principali law firm italiane, con oltre 150 tra avvocati e commercialisti nelle tre sedi di Milano, Torino e Roma, e una clientela consolidata costituita da società di spicco, istituzioni finanziarie e investitori sofisticati.

L'attività m&a dei primi mesi dell'anno segue l'andamento positivo del 2019, quando lo studio ha conquistato il terzo posto nella classifica dei migliori studi legali per l'assistenza alle principali operazioni di fusione e acquisizione redatta da MergerMarket, grazie a 48 deal per circa 10 miliardi di dollari (+14 gradini sul 2018). «Il 2019 è stato un anno importante, con operazioni estremamente complesse, cito per esempio l'ingresso di Wally nel portafoglio marchi di Ferretti e l'acquisizione del 70% di Evolvere, gruppo leader nel settore della generazione distribuita, da parte di Eni Gas e Luce; l'assistenza a Exor nell'acquisizione della partecipazione di maggioranza in Gedi, nonché nel progetto di fusione mediante incorporazione di Vodafone Towers in Inwit», informa **Ascanio Cibrario** (nella foto), equity partner di Pedersoli.

Fondato alla fine degli anni Cinquanta, lo studio **legale** è riconosciuto fra i più importanti in ambito societario, finanziario e commerciale, a livello sia giudiziale, sia stragiudiziale, e offre assistenza su complesse questioni giuridiche. Ciò che lo contraddistingue è il suo approccio da boutique, nonostante negli ultimi anni sia cresciuto in maniera costante. «Questo stile ci consente di mantenere un rapporto privilegiato con il cliente, che seguiamo con dedizione», sottolinea Cibrario. «La crescita, invece, ci ha permesso di aprirci a nuove practice: amministrativo, penale dell'economia e rafforzarsi su altre come nel diritto del lavoro, nel contenzioso di natura finanziaria e nel regolamentare. Adesso è il momento giusto per consolidare questa crescita».



La proprietà intellettuale è riconducibile alla fonte specificata in testa alla pagina. Il ritaglio stampa è da intendersi per uso privato

migliori realtà della consulenza d'affari diffuse nel territorio, quindi più vicine alle aziende. Sono suddivise per settore di competenza e per macroaree regionali, Nord-Ovest, Lombardia, Nord-Est, Centro, Sud e Isole, sulla base di dati verificati dell'attività svolta nel 2019.

La ricerca include law firm sia grandi sia medie, ma che sanno comunque inserirsi in una rete professionale nazionale o internazionale. Figurano nelle tabelle anche piccole **legal boutique**, molto legate all'area di riferimento ma capaci di superarne i confini a vantaggio degli imprenditori. E le dimensioni non devono fuorviare: sono studi iperspecializzati che puntano sul networking e dotate, nel caso di studi del Centro e Sud Italia, di sedi a Milano. Il punto di forza è il rapporto di fiducia che riescono a instaurare con il cliente, a cui sanno fornire una consulenza completa, non necessariamente concentrata sulle specializzazioni più tradizionali e corporate, come m&a e capital

market, ma più spesso puntano su diritto del lavoro o fallimentare. «Confrontarsi serenamente con il cliente è decisivo, aiuta a comprendere meglio il suo business e a scegliere l'offerta che meglio si attaglia alla sua esigenza concreta», sostiene **Bruno Gangemi**, founder e name partner della law firm Macchi di Cellere Gangemi. «A me piace conversare con i clienti anche al di fuori degli ambiti legali. È utile per identificare le aree in cui posso dare il mio contributo per aiutarli a creare valore». Perché ormai, per avere successo, gli studi devono essere non più solo adviser legali, ma partner strategici delle imprese.

### Diritto societario e commerciale

Corporate governance, organizzazione di strutture societarie, ristrutturazioni e operazioni di finanza straordinaria... Tutti temi delicati che richiedono competenza tecnica, conoscenza dei diversi settori, dei regolamenti. Gli studi presenti nelle

classifiche pubblicate da **Capital** sono riconosciuti sul mercato per la capacità di affrontare con successo situazioni complesse e risolvere problemi che richiedono un approccio sofisticato, si tratti di assistere grandi player industriali e commerciali, istituzioni finanziarie e banche d'investimento, o di sostenere l'azione di piccoli-medi imprenditori.

Nella macroarea Nord-Ovest, la sede torinese dello studio **legale** Pedersoli si aggiudica il primo posto per valore delle operazioni, con 11.760 milioni di euro, davanti all'ufficio genovese di BonelliErede. In Lombardia, la medaglia d'oro spetta alla società fra avvocati (srl) Doria & Associati di Brescia, guidata dal managing director Anna Strada e con sedi a Brescia e Milano, un desk a New York e una partnership a Londra. Nel Nord-Est si distingue Macchi di Cellere Gangemi, uno dei principali studi indipendenti, con la sede di Verona che ha raggiunto quota 2.580 milioni in valore dei de- ►►



► al. Al Centro sono gli studi bolognesi in testa, di riflesso alla forte crescita economica dell'Emilia-Romagna, seguiti da quelli fiorentini. Al primo posto lo studio Blf, che affonda le sue radici nel territorio emiliano e lombardo, attraverso i due uffici di Bologna e Milano, attivo per m&a, capital market, litigation corporate, con una specifica competenza nell'ambito della legislazione cooperativa.

Al Sud e Isole le maggiori operazioni nel 2019 hanno visto protagonista Napoli. Al primo posto nella classifica degli studi legali sul territorio c'è la partenopea società tra avvocati per azioni AvvocatoGaeta. «Il nostro compito è suggerire ai clienti, nel pieno e incondizionato rispetto delle regole, le azioni più appro-

priate per proteggere il valore aziendale conquistato e avviare un percorso di crescita che, spesso, passa per un processo d'internazionalizzazione», spiega Aurelio Gaeta, terza generazione di una famiglia dedita all'avvocatura, specializzato in contrattualistica nazionale e internazionale e operazioni straordinarie societarie.

#### Diritto amministrativo e regolamentare

Più la normativa è frammentata, come spesso in Italia, più la visione della legal firm deve essere lucida e capace di dominare la materia, dal regolatorio energetico al contenzioso, dagli appalti alle concessioni amministrative, all'anticorruzione pubblica. È Genova la città del

diritto amministrativo per eccellenza, con sei studi impegnati in prima linea nell'assistenza giudiziale e stragiudiziale di clienti pubblici e privati, nazionali e stranieri.

Al primo posto nella macroarea del Nord-Ovest c'è Bettini Formigaro Pericu, guidato dal managing partner Andrea Bettini, mentre in Lombardia la prima posizione è dello studio Advastro & Associati, specializzato proprio in public law, sedi a Milano e Pavia. Nel Nord-Est la palma va allo studio Campeis, guidato dai tre name partner, Giuseppe, Massimiliano e Carlotta Campeis, realtà con un forte radicamento territoriale ma, allo stesso tempo, attiva a livello nazionale. A Bologna, lo studio al

## Diritto Societario e Commerciale

AREA	STUDIO	CITTA'	VALORE OPERAZIONI (MILIONI DI EURO)	MEDIA FATTURATI CLIENTI (MIL. EURO)	MEDIA VALORE OPERAZIONI (MIL. EURO)	NUMERO OPERAZIONI	MANAGING PARTNER
Nord-Ovest	Pedersoli Studio Legale	Torino	11.760	1.929	318	37	Carlo Pedersoli
	BonelliErede	Genova	10.840	1.918	452	24	Stefano Simontacchi
	Jacobacci & Associati	Torino	1.810	4.125	453	4	Fabrizio Jacobacci
	R&P Legal	Torino	935	928	94	10	Claudio Elestici
	Ferrari Studio Legale	Alessandria	900	5.000	450	2	
	PwC TLS	Torino	765	5.013	383	2	
	Mordiglia Studio Legale	Genova	700	1.050	350	2	Aldo Mordiglia
	Carbone D'Angelo Studio Legale	Genova	590	2.040	118	5	Antonino D'Angelo
	Munari Giudici Maniglio Panfili & Associati	Genova	555	450	185	3	Francesco Munari
	Tosetto Weigmann & Associati	Torino	490	557	70	7	Marco Weigmann
Lombardia	Doria & Associati	Brescia	1.005	88	503	2	Anna Strada
	Mendolia & Partners	Brescia	350	150	117	3	Stefano Mendolia
	CMA Caffi Maroncelli e Associati	Bergamo	300	100	100	3	
	Zaglio Orizio & Associati	Brescia	150	75	150	1	Andrea Zaglio
	Amato & Matera Studio Legale	Brescia	130	25	33	4	Giuseppe Amato
	A&A Studio Legale	Busto Arsizio	120	35	6	20	Giorgio Albè
	Riganelli Studio Legale	Monza	110	75	55	2	
	MCL Avvocati Associati	Legnano	95	25	9	11	
	Granelli Almini & Associati	Bergamo	85	25	85	1	
	Epicoco	Brescia	45	25	45	1	
Nord-Est	Macchi di Cellere Gangemi	Verona	2.580	2.425	235	11	Claudio Visco
	Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners	Padova	960	1.701	60	16	Auricchio e Zaccà
	SAT	Padova	960	70	87	11	Alvise Spinazzi
	Barel Malvestio & Associati - BM&A	Treviso	375	604	27	14	Bruno Barel
	Legalitax	Padova	340	200	38	9	Cerchiali, De Nigro, Rescigno
	Tonucci & Partners	Padova	305	25	102	3	Mario Tonucci
	Ponti & Partners	Udine	295	189	33	9	Luca Ponti
	Fratta Pasini Studio Legale	Verona	150	25	150	1	
	IOOS Studio Legale e Tributario	Trento	105	1.183	35	3	
	Adacta Studio Associato	Vicenza	70	50	12	6	

## Copertina

primo posto nella macroarea del Centro è Stefanelli&Stefanelli, specializzato in sanità e appalti, mentre al Sud e Isole la legal firm salernitana D'Urso batte il gigante multinazionale della consulenza PwC Tls. «Sostenere che l'avvocato amministrativista si occupi solamente di difendere i clienti dinanzi alla giustizia amministrativa sarebbe riduttivo», puntualizza l'avvocato **Antonio D'Urso**. «Soprattutto negli ultimi anni, le aziende si rivolgono a noi per intervenire prima che sorgano controversie con la pubblica amministrazione».

### Diritto finanziario

Sono la materia degli studi che si occupano, fra l'altro, di



### Al fianco di importanti clienti davanti alla Corte dei Conti

Fondato nel 2002, lo **Studio Legale D'Urso** ha una consolidata esperienza nel diritto amministrativo e contabile, e assiste i clienti, pubblici e privati, davanti ai Tar, al Consiglio di Stato e alla Corte dei Conti.

«Operiamo nei diversi settori del diritto amministrativo, dagli appalti di opere pubbliche, servizi e forniture, alle concessioni, dalle espropriazioni alla sanità, alla pensionistica pubblica», elenca il name partner **Antonio D'Urso** (nel tondo). Negli anni, lo studio è stato protagonista di importanti processi per la responsabilità amministrativa di manager, presidenti e direttori generali, citati per danno erariale anche per decine di milioni di euro, sviluppando una specifica attitudine nell'approccio multidisciplinare necessario per soddisfare una clientela così sofisticata, soprattutto in relazione a questioni articolate e complesse. «Oltre all'attività amministrativa delle pubbliche amministrazioni, ci siamo specializzati nella responsabilità contabile riservata alla Corte dei Conti».

AREA	STUDIO	CITTA'	VALORE OPERAZIONI (MILIONI DI EURO)	MEDIA FATTURATI CLIENTI (MIL. EURO)	MEDIA VALORE OPERAZIONI (MIL. EURO)	NUMERO	MANAGING PARTNER
Centro	BLF Studio Legale	Bologna	865	818	48	18	
	Poggi & Associati	Bologna	525	545	105	5	Luca Poggi
	Tombari D'Angelo e Associati	Firenze	500	1.517	71	7	Tombari e D'Angelo
	Bianchi Alberto e Associati Studio Legale	Firenze	350	5.000	350	1	
	SLVB - International Legal Services	Firenze	315	200	158	2	
	Stefanelli & Stefanelli Studio Legale	Bologna	155	138	78	2	
	BCL Lex	Bologna	150	150	150	1	Balestra, Calabrese e Lupoi
	Guidotti Studio Legale	Modena	150	150	150	1	
	Bigliardi Pabis Ticci & Associati	Firenze	150	25	150	1	Pabis Ticci e Bigliardi
	Nunziante Magrone	Bologna	110	75	110	1	Gianmatteo Nunziante
	VTN Avvocati Associati	Bologna	110	25	55	2	Vannacci, Tonelli e Nassetti
	Mari Studio Legale	Frosinone	10	25	5	2	
	Pongelli e Associati	Frosinone	5	75	5	1	
	Sud - Isole	AvvocatoGaeta	Napoli	700	788	350	2
Carnelutti Napoli		Napoli	630	788	158	4	Maurizio D'Albora
Castaldo, Magliulo & Associati		Napoli	395	2.575	198	2	Castaldo e Magliulo
Cimmino Carnevale DeFilippis		Napoli	350	250	350	1	Cimmino, Carnevale, De Filippis
Assenza & Associati		Siracusa	305	108	102	3	Antonio Assenza
PwC TLS		Napoli	250	3.500	250	1	
Bia Studio Legale		Bari	250	75	250	1	
Bredice Studio Legale		Catania	225	600	56	4	Marco Bredice
Limatola e Associati		Napoli	150	2.925	75	2	Alessandro Limatola
Stagno d'Alcontres Alberto	Palermo	150	150	150	1	Alberto Stagno d'Alcontres	

diritto bancario, operazioni di cartolarizzazione, joint venture. Il Nord-Ovest è presidiato da tre prestigiose law firm, Pedersoli e Grande Stevens a Torino, BonelliErede a Genova. Seguono PwC

Tls, nel capoluogo torinese, e Berlingieri Maresca a Genova, studio nato dal matrimonio fra due storiche legal firm per le attività marittime. Nel Nord-Est si distingue ancora Macchi di Cellere

Gangemi, da oltre un ventennio attivo nell'energia e nelle risorse naturali. Al Centro si posiziona al primo posto Ettore Rocchi, avvocato e professore associato di diritto commerciale ▶▶

## Diritto Amministrativo e Regolamentare

AREA	STUDIO	CITTA'	VALORE OPERAZIONI (MILIONI DI EURO)	MEDIA FATTURATI CLIENTI (MIL. EURO)	MEDIA VALORE OPERAZIONI (MIL. EURO)	NUMERO OPERAZIONI	MANAGING PARTNER
Nord-Ovest	Bettini Formigaro Pericu	Genova	435	88	218	2	Andrea Bettini
	Maioli - Mozzati	Genova	350	600	350	1	Andrea Mozzati
	Mordiglia Studio Legale	Genova	350	600	350	1	
	Merani Vivani e Associati	Torino	315	113	105	3	Carlo Merani e Claudio Vivani
	De André	Genova	150	250	150	1	
	Occhiena Studio Legale	Torino	20	1.500	10	2	Massimo Occhiena
	CBB - Cristoffanini Bravo Bottero	Genova	15	3.500	15	1	Giovanni Cristoffanini
	Pugliese Studio Legale	Genova	5	350	5	1	
	Giardini Mazza Sanvido e Associati	Torino	5	75	5	1	
	Correnti Studio Legale	Novara	5	25	5	1	
Lombardia	Adavastro & Associati	Pavia	150	5.000	150	1	Nicolò Adavastro
	MCL Avvocati Associati	Legnano	90	25	9	10	
	Capelli & Baranca Studio Legale	Bergamo	25	25	25	1	
	Guzzetti Studio Legale	Como	20	2.675	10	2	Paolo Guzzetti
	Mascetti Studio Legale	Varese	5	150	5	1	Andrea Mascetti
	Sala della Cuna	Sondrio	5	25	5	1	Antonio Sala della Cuna
Nord-Est	Campeis Studio Avvocati	Udine	1.500	150	1.500	1	Giuseppe Campeis
	Zambelli-Tassetto	Venezia-Mestre	165	94	41	4	Tassetto, Sambelli e Zambelli
	Ponti & Partners	Udine	105	108	35	3	Luca Ponti
	Macchi di Cellere Gangemi	Verona	80	2.125	7	12	Claudio Visco
	Rödl & Partner	Padova	50	3.500	25	2	Brandes e Bettella
	Bureau Plattner	Bolzano	50	906	13	4	
	Di Danieli Gianna	Trieste	40	50	20	2	Gianna Di Danieli
	Malattia, Studio Legale	Pordenone	35	75	35	1	
	Barel Malvestio & Associati - BM&A	Treviso	25	25	8	3	Bruno Barel
	Domenichelli Studio Legale	Padova	5	250	5	1	Domenichelli Vittorio
Centro	Stefanelli&Stefanelli Studio Legale	Bologna	175	63	29	6	
	Uliana Simone	Parma	150	250	150	1	
	Antonetti Carlo	Teramo	15	25	15	1	Carlo Antonetti
	Valentini Federico	Fano	5	150	5	1	Federico Valentini
	Donzelli Francesco	Terni	5	25	5	1	Salvatore Francesco Donzelli
	Forzanti Elena	Terni	5	25	5	1	Elena Forzanti
Sud e Isole	D'Urso Studio Legale	Salerno	3.500	25	3.500	1	Antonio D'Urso
	PwC TLS	Palermo	2.750	4.250	1.375	2	
	Sticchi Damiani	Lecce	2.610	606	290	9	Andrea Sticchi Damiani
	Labianca & Loiacono	Bari	1.500	3.500	1.500	1	Labianca e Loiacono
	Pappalepore	Bari	1.500	3.500	1.500	1	Vito Aurelio Pappalepore
	Gaballo Studio Legale	Lecce	350	600	350	1	Paolo Gaballo
	Salupo Maria Elena	Palermo	350	25	350	1	Maria Elena Salupo
	Fimmanò Studio Legale	Napoli	250	75	250	1	
	CDRA - Studio Legale Comandè Di Nola Restuccia	Palermo	185	905	37	5	Antonino Restuccia
	FIL Studio Legale	Catania	150	150	150	1	

► nell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, mentre al Sud e Isole si piazza lo studio Bredice di Catania.

### Diritto fiscale

Nel Nord-Ovest domina Torino con ben nove studi attivi nelle tematiche

fiscali che figurano nella top ten. In testa c'è Ranalli e Associati, guidato dal founding partner Riccardo Ranalli, commercialista esperto in crisi di impresa. In Lombardia sono le province industriali di Brescia e Bergamo a spingere il fiscale, con Zulli

Tabanelli e Associati che vince sia a Brescia, grazie alle specifiche competenze nel campo della fiscalità internazionale e agli aspetti legali e tributari correlati a operazioni bancarie, finanziarie e del mercato dei capitali, sia nel Nord-Est, con la sede di Vi-

## Copertina

### Operazioni nel cuore della manifattura

Il suo nome è presente in tutte le principali operazioni industriali e finanziarie del Nord e Centro Italia. Lo Studio **Zulli Tabanelli e Associati**, una trentina di professionisti, è per definizione un deal maker, con un focus fiscale allargato al tax e alle attività di adviser finanziario, e tre sedi, Brescia, Vicenza e Milano, che presidiano aree strategiche dell'economia italiana. Nato nel 2001 dall'integrazione di due tra i principali studi del Nord-Est, diretti e gestiti da Claudio Zulli e Fabrizio Tabanelli, è fra i primi professionisti in Italia per numero di operazioni, non solo in quelle tributarie ma anche nell'm&a, nel private equity e nel debt restructuring.

«Per scelta non sempre riusciamo a occuparci di piccole operazioni, il nostro target medio parte dagli 80-100 milioni», spiega il managing partner **Claudio Zulli** (nella foto, seduto a destra, insieme con i soci della sede di Brescia e Milano), classe 1965, dottore commercialista con laurea in economia e commercio, in prima linea nei deal che contano: nel 2019, per esempio, lo studio ha assistito la Famiglia Spezzapria nella vendita di Forgital, gruppo vicentino attivo nella forgiatura e lavorazione di componenti di grandi dimensioni utilizzati nei settori aerospaziale e industriale, al fondo d'investimento The Carlyle Group. Valore complessivo dell'operazione, 1 miliardo di euro. «Siamo molto attivi nell'm&a e nella ristrutturazione di debiti, dove assistiamo sia le imprese, sia le banche che le compagnie assicurative».

Fra le varie operazioni effettuate, lo studio ha agito anche in qualità di adviser finanziario per la Famiglia Riello nella cessione del Gruppo Riello agli americani di United Technologies Corporation, per il Gruppo Unipol Assicurazioni nell'acquisizione e

integrazione del Gruppo Fonsai e della catena alberghiera UNA-Ata Hotels e ha affiancato le banche nel complesso processo di ristrutturazione dell'indebitamento finanziario di Vulcano, che gestisce il centro commerciale di Nola progettato da Renzo Piano, e nella ristrutturazione del debito bancario di CPL Concordia. Ha assistito anche il Gruppo Bialetti, il Gruppo Mednav, Metacam e Infracom nel processo di ristrutturazione del debito verso le banche. Le maggiori operazioni post Covid-19 riguardano la ristrutturazione dei debiti. «La crisi pandemica ha bloccato tutte le operazioni di m&a, che possono però ripartire nel 2021».



cenza. Poggi & Associati si distingue nella macroarea del Centro: fondato a Bologna negli anni Ottanta, lo studio è attivo nella consulenza fiscale, così come l'altro storico studio bolognese, Gnudi & Associati. Porcaro Commer-

cialisti & Avvocati di Benevento, invece, guadagnano il primo posto nel Sud e Isole, seguiti dallo studio **legale** Dagnino di Palermo, guidato da Alessandro Dagnino e con sedi anche a Roma e Milano.

### Diritto del lavoro

È una delle aree di expertise che richiede conoscenze e competenze nella gestione di progetti di ristrutturazione e riorganizzazione delle aziende, la capacità di offrire soluzioni innovative legate alle ►►

### Protezione degli asset, ricerca di investitori esteri

L'esperienza sul mondo delle imprese è alla base del know how della **legal** firm, sia nelle operazioni di ristrutturazione e riorganizzazione, sia per operazioni straordinarie come fusioni, scissioni, scorpori, cessioni di aziende e altro. «Ma la nostra expertise è sicuramente il diritto fallimentare», precisa **Federica Sandulli** (nel tondo), socia di **Sandulli & Associati Studio Legale**, fondato nel 1968 dal padre Michele, l'avvocato che ha curato per i tribunali alcuni tra i maggiori crac aziendali avvenuti nel Centro-Sud: Gruppo Italgrani, De Asmundis, Polo della Qualità. Irpino doc.

Con sedi a Napoli, Avellino, Roma e Milano, lo studio opera in un territorio, quello campano, dove il tessuto imprenditoriale ha subito colpi durissimi negli anni della crisi e rischia di rimanere in ginocchio dopo il lockdown. «Stiamo seguendo numerose curatele di imprese importanti per il nostro territorio, e non solo. In queste operazioni, mettiamo



particolare cura nella conservazione dei valori di avviamento, in maniera da consentire il pieno sfruttamento degli asset acquisiti, nella prospettiva che la ripresa di un'azienda possa garantire il mantenimento dei livelli occupazionali, lo sviluppo dell'indotto e il riposizionamento nel settore di mercato», spiega l'avvocato Sandulli. «Ci sono molti gruppi stranieri che studiano il nostro paese alla ricerca dell'investimento giusto. Noi, tra le altre cose, per esempio, abbiamo assistito la multinazionale indiana del food Iffco, con sede a Dubai, nell'operazione di acquisizione delle aziende di Codap e Spray Pan, storiche società di Marcanise fallite».

La law firm napoletana lavora per individuare ogni possibile margine di recupero per aziende in difficoltà. «Prima della pandemia avevamo avviato la vendita di una società produttrice di ossigeno senza alcun riscontro. Adesso siamo ripartiti rilevando un interesse che 3 mesi fa non c'era».

## Diritto Finanziario

AREA	STUDIO	CITTA'	VALORE OPERAZIONI (MILIONI DI EURO)	MEDIA FATTURATI CLIENTI (ML. EURO)	MEDIA VALORE OPERAZIONI (MIL. EURO)	NUMERO OPERAZIONI	MANAGING PARTNER
Nord-Ovest	Pedersoli Studio Legale	Torino	1.300	7.563	325	4	Carlo Pedersoli
	BonelliErede	Genova	500	3.250	250	2	Stefano Simontacchi
	Grande Stevens	Torino	350	1.500	350	1	Michele Briamonte
	PwC TLS	Torino	150	1.500	150	1	
	Berlingieri Maresca	Genova	150	150	150	1	
	Weigmann Studio Legale	Torino	5	150	5	1	Marco Weigmann
Nord-Est	A&A Studio Legale (Lombardia)	Busto Arsizio	5	3.500	5	1	Giorgio Albè
	Macchi di Cellere Gangemi	Verona	2.500	600	2500	1	Claudio Visco
	Chinaglia Giuseppe Studio Legale	Venezia-Mestre	350	75	350	1	
	Sartori Studio	Trento	85	600	85	1	
	Unistudio	Verona	35	250	35	1	Roberto Branchi
	Osborne Clarke	Padova	15	10.000	15	1	Riccardo Roversi
	Lambertini & Associati	Verona	15	25	15	1	Lamberto Lambertini
	Campoccia SLC&Associati	Conegliano	5	75	5	1	Stefano Campoccia
	Bureau Plattner	Bolzano	5	25	5	1	
	Buttignon Zotti Milan	Padova	5	25	5	1	
	Toniolatti & Associati	Trento	5	25	5	1	
	Centro	Rocchi Ettore	Reggio Emilia	150	250	150	1
Tombari D'Angelo e Associati		Firenze	25	75	25	1	Tombari e D'Angelo
BLF Studio Legale		Bologna	15	250	15	1	
Bredice Studio Legale (Sud e Isole)		Catania	25	600	25	1	Marco Bredice
	Falco & associati (Sud e Isole)	Napoli	5	25	5	1	

▶ loro specificità, innovative politiche di remunerazione e incentivazione dei loro dipendenti, piani di welfare, negoziazioni di accordi collettivi, processi relativi alle nuove tematiche di compliance e

regolamentare e così via. Nella macro-area del Nord-Ovest lo studio genovese Munari Giudici Maniglio Panfilì & Associati si distingue nel diritto contrattuale e contenzioso e nel diritto del lavoro e sin-

dacale. In Lombardia è lo studio bresciano Amato, Matera & Associati a essere molto attivo nel lavoro e previdenza: anche durante il lockdown i giuslavoristi dello studio hanno tenuto corsi via internet

### Difesa degli imprenditori ricordando Cicerone

Dal diritto penale carcerario ai reati tributari: è la strada che ha seguito **Alessandro Traversi** (nella foto), avvocato del foro di Firenze e a capo dello studio specializzato in diritto penale d'impresa che porta il suo nome. «A cambiare il mio iter è stata la legge 516 del 1982 (manette agli evasori), che oltre a prevedere un inasprimento delle pene attrasse nell'area penale un'ampia casistica di violazioni considerate fino a quel momento solo formali e cancellò la pregiudiziale amministrativa, che prevedeva il completamento del procedimento amministrativo prima dell'avvio di quello penale. Un mio primo commento sul tema piacque molto, compresi di avere trovato la mia specializzazione», racconta l'avvocato Traversi. Il suo nome è stato legato a rilevanti processi in materia tributaria, societaria e fallimentare, come quello che ha visto imputati due fratelli importanti imprenditori farmaceutici. «Condannati in primo grado, sono stati assolti in appello. Assoluzioni integrali, sono state accolte in pieno le nostre richieste difensive». Durante il lockdown il penalista ha scritto un libro sulle tecniche argomentative della difesa penale. «Prima ho rivisto testi di oratoria: Demostene e Cicerone, per esempio, hanno avuto intuizioni di natura psicologica tali da poter quasi essere considerati moderni. Alcune regole teorizzate da Aristotele sono più che mai attuali e aiutano ad agevolare la comunicazione con il giudice e a rendere più persuasiva la comunicazione difensiva».



## Copertina

### Consulenza per accelerare la ripresa delle aziende

Per **Claudio Visco** (nella foto), managing partner di **Macchi di Cellere Gangemi**, è il momento giusto per trasformare gli obblighi imposti dalla pandemia, smart working anzitutto, in un'opportunità di crescita. «Ogni forma di flessibilità non può che portare a nuovi modelli organizzativi, e questo potrebbe essere uno dei driver principali della ripresa», si augura. Fondata nel 1986 da Luigi Macchi di Cellere e Bruno Gangemi, la law firm conta cinque sedi, Roma, Milano, Verona, Parigi e Londra, e circa 100 avvocati suddivisi in 24 aree di attività integrate e orientate al lavoro di gruppo. I suoi servizi si espandono a diversi settori, tra cui capital markets, bancario e finanziario, comunicazioni e media, oil & gas, aviazione, energia, ambiente, moda e leisure, tecnologia dell'informazione, assicurazioni, biotech, privacy e protezione dati personali.

Uno dei pilastri della legal firm, insieme con m&a e capital markets, è il diritto finanziario. «All'inizio degli anni Novanta, siamo stati tra i primi a seguire i progetti sviluppati nell'ambito della liberalizzazione del settore elettrico in Italia, occupandoci di procedure autorizzative, contrattualistica e del finanziamento di impianti di cogenerazione o alimentati a biomasse che beneficiavano degli incentivi previsti dalla normativa Cip 6. A mano a mano, abbiamo aggiunto le fonti rinnovabili, sia per il settore eolico, sia per il fotovoltaico e delle biomasse. Seguiamo anche il contenzioso di natura regolamentare, soprattutto il settore dei derivati degli enti locali, e le cartolarizzazioni di operazioni immobiliari», elenca il managing partner. Il lockdown non ha fermato ma solo rallentato l'operatività

dello studio. «Le operazioni già avviate sono proseguite regolarmente, grazie alle videoconferenze e alla consulenza a distanza. Le nuove, invece, hanno subito un rallentamento, ma si tratta di una naturale fase di assestamento in attesa che il mercato torni a ravvivarsi». «Nel frattempo il nostro compito è quello di accompagnare gli imprenditori verso nuove idee di business e strategie vincenti», aggiunge il founder **Bruno Gangemi**. «Il coronavirus ha impresso una brusca frenata al panorama economico, noi possiamo contribuire a spingere sull'acceleratore della ripresa aiutando gli imprenditori con una consulenza specifica».



(webinar) per esempio sugli effetti del Covid-19 sui contratti internazionali pendenti. Nel Nord-Est è la sede padovana di Pirola Pennuto Zei & Associati, importante law firm milanese, con oltre 500 professionisti e 13 sedi, a guadagnare il primo posto, seguita dalla società tra avvocati Alberti Fontana Peron Cera di Vicenza. Nella macroarea regionale del Centro sul podio si piazzano Cerrai studio legale di Pisa, Pinto studio legale di Firenze e Gt-Lex di Bologna. Al Sud e Isole, il primo posto va alla sede napoletana della labor law Toffoletto De Luca Tamajo, una delle più grandi realtà nazionali nel diritto del lavoro per le imprese, membro per l'Italia di Ius Laboris, la più grande alleanza di studi specializzati in diritto del lavoro.

**Diritto penale societario**  
Sono sempre più numerosi gli studi legali corporate che mettono a disposizione dei



clienti professionisti esperti nel diritto penale d'impresa, non soltanto per l'assistenza nelle situazioni di emergenza o nelle fasi processuali, ma soprattutto per la consulenza preventiva, per tute-

lare tutte le fasi degli affari riducendo al minimo imprevisti e rischi. Nel Nord-Ovest prevalgono, nelle classifiche su dati PbvMonitor, Grande Stevens, Gianaria Mittone Ronfani e ►►

*continua a pag. 70*

### Pacchetto di servizi per l'emergenza Covid

«All'inizio dell'emergenza abbiamo attivato subito la task force Covid per assistere le aziende in un panorama, anche normativo, particolarmente complesso. Per loro abbiamo creato CovidFase2, un pacchetto di servizi, con primo passo una survey gratuita online per capire se la propria organizzazione fosse pronta e compliant per la riapertura, e successivamente le attività di internal audit, revisione dei modelli contrattuali, salute e sicurezza, privacy e nuovo welfare aziendale», racconta **Franco Toffoletto** (nel tondo), managing partner di **Toffoletto De Luca Tamajo**, fra i maggiori studi legali italiani specializzati in diritto e consulenza del lavoro per le aziende e contratti di agenzia. «Si parla da anni di digitalizzazione, in realtà poche aziende sono avanti nel processo. Il punto è che bisogna essere forward thinker. Noi, per esempio, siamo paperless da 20 anni. E abbiamo elaborato un software, Elibra, per la gestione dei progetti e per migliorare i rapporti con i clienti». Lo studio, fondato nel 1925, oggi conta 27 partner e otto sedi in Italia, assiste aziende italiane e multinazionali anche attraverso Ius Laboris, la più grande alleanza mondiale di specialisti in diritto del lavoro. Da alcuni anni, offre alle imprese dei veri e propri prodotti legali, anche digitali, per affrontare problemi specifici: dal Gdpr ai segreti aziendali, al Flexit per gli strumenti di accesso alla pensione, ai contratti online.